

Les «durs» et les «mous»

Les prises d'otages ont ceci de particulier que tout en se jouant « hors du jeu politique », elles mettent souvent en cause, surtout lorsque des diplomates étrangers au pays sont en situation de captivité, les principaux personnages des Etats concernés et font apparaître entre les gouvernements des tensions et des rivalités latentes. L'affaire de La Haye aura illustré cette tendance à l'« escroquerie », non seulement parce qu'elle a permis d'obtenir la libération de personnes détenues dans des camps nazis, mais aussi parce qu'elle a permis de protéger les Français d'abord. A partir du moment où l'embassade de France et ses hôtes — parmi lesquels figuraient, il est vrai, plusieurs Hollandais — étaient en danger, les autorités hollandaises ont senti, et il importait peu, selon Proust, d'autres personnes soient mises à la disposition du commando, pourvu qu'elles ne soient pas des personnes de la même catégorie. On a vu, sur la page du *Boeing* ait été volontairement « rétréci » n'introduit dans le scénario qu'une différence de degré.

M. Den Uyl, a'en est occupé personnellement — et du même coup M. Chirac a maintenu un contact téléphonique quasi constant avec lui, — mais les problèmes de police, de protocole, de la « sauvegarde de la face » sont entrainés dans un étrange cocktail.

Il est vrai que les divergences entre Hollande et François n'ont nullement empêché une étroite et nécessaire coopération entre les services des deux pays. Elles n'en ont pas moins

M. Giacard d'Estaling, dans son message de remerciement, tient à mettre l'accent sur « la fermeté et la dignité » déployées dans l'affaire — et l'on estime à Paris que le gouvernement

Otages contre otages, les polices en viennent, en tout cas, à adopter des méthodes elles aussi expéditives (mais peut-être auraient-on annoncé alors que Furuya eût été abattu — lors

plus que son partenaire — et que M. Poniatowski parle pour sa part des « dures négociations » qu'il a fallu conduire avec les responsables néerlandais.

La désaccord s'était surtout exprimé dimanche, la mise au point très circonstanciée de M. Chirac (le *Monde* du 17 septembre) entraînant une déclaration

tion quelque peu équivoque de M. Don Uyl : « Le gouvernement français, a dit le premier ministre néerlandais, s'est dit prêt à échanger la terreur Furuu qui est entre les mains de la police française. Or, la

situation donnée, cela signifie qu'à la suite de cette action entreprise contre le gouvernement français, on doit ouvrir des négociations avec les terroristes japonais sur la possibilité d'un contre les otages ayant été faite en principe dès le début de l'affaire, les terroristes avaient perdu le raison principale qu'ils avaient de mettre leurs menaces à exécution. Après quoi, les dis-

Autrement dit, Paria était invité à tirer toutes les conséquences de sa décision du principe prise : dès vendredi - la libération de Furuya - et à réagir dans le

même esprit de coopération les « questions connexes ». Or c'est justement sur ces questions que le gouvernement français a « est montré le plus « dur », donnant l'impression soit de vouloir

leur sont faites et celui de sauver leur propre vie. A cela s'ajoute l'accoutumance que crée un long confinement entre la commando et ses victimes. Après de longues heures de cohabitation,

Le jeu est risqué, mais toute

mei d'ordre déjà observé lors de l'affaire de l'ambassade d'Arabie Saoudite l'an dernier :

Soixante heures sans boire ni manger

« Mais à sa résidence marcelle
 Ansa. Il a dit notamment : « J'avais
 certitude que la commande japo-
 naise aurait été ses étapes si les
 spéculations avaient trop trainé. Il
 s'agit pas de simples tumeurs,
 mais de gens qui avaient reçu une
 formation terroriste normale et
 précisés que c'était marcelle m'a
 le 30, qu'avait vu Ben un état
 important : dans la négociation
 lorsque les Japonais avaient « don-
 né leur acceptation à un certain nom-
 bre propositions qui leur avaient
 présentées ».

Il a expliqué que la question savoir s'il devait, comme les autres otages, quitter l'ambassade pour aller à l'aéroport « les mains en l'air » ou les mains liées, avait été l'objet d'une petite négociation. Il a ajouté : « Sans attendre que nous eussions obtenu une réponse, nous avons soulevé ce point, un des plus importants de la négociation. »

« Comme un mal demandait un autre, le directeur-général de Total Holland a avait levé la voix pour demander s'il ne valait pas mieux que l'ambassadeur de France fut exempté de cette condition. Notre interlocuteur japonais accepta, et explia : M. S. »

Les terroristes
avaient des pilules nutritives

Il a déclaré que les terroristes, il avait des pilules nutritives, avaient contrainct leurs otages à leur consommation.

A propos des impacts de la date le bureau de l'ambassadeur, porte-parole de la police néerlandaise, a précisé que les trois Japonais avaient tiré « dix-sept coups de feu dans les locaux afin d'intimider

l'ambassadeur a révélé que l'on a relevé, dans son bureau, a vingt

Journal of Management Studies, 19(6), 701-718.

Year	Percentage
1950	7
1960	8
1970	10
1980	12
1990	14
2000	16
2010	17
2020	17.5
2030	18
2040	18.5
2050	19

EUROPE

Grande-Bretagne

M. Wilson annonce que des élections auront lieu le 10 octobre

Un communiqué officiel du premier ministre annonce, mercredi 18 septembre, que des élections générales auront lieu en Grande-Bretagne le 10 octobre.

Le Parlement sera dissous vendredi prochain 20 septembre. Le prochain Parlement est convoqué pour le mardi 23 octobre.

Les dernières élections auront eu lieu le 28 février dernier; un délai de sept mois et dix jours ne sera donc pas une nouveauté.

De notre correspondant

Londres. — Avec la publication, mardi 17 septembre, du manifeste libéral, les trois grands partis ont maintenant fait connaître leur programme électoral. Comme les programmes des autres, celui du parti libéral souligne que le pays fait face à une crise économique des plus graves, mais il se veut à l'opposé de ceux des autres partis, à savoir « au-dessus de ses moyens ».

Les amis de M. Thorpe développent un autre thème commun aux trois programmes : « L'avenir du pays ». Sur ce point, les libéraux se distinguent du centre de l'échiquier politique, qui sont d'avis que le pays a besoin d'un autre adversaire pour obtenir les réformes nécessaires. Ils considèrent aussi que le parti libéral a une chance de gagner, mais ils ne veulent pas se présenter comme le parti de la « classe moyenne ».

Cette attitude suppose une réforme du système électoral, des mois de février dernier, le scrutin uninominal à un tour avait abouti à une injustice électorale qui avait permis à un parti de six millions de voix, d'avoir obtenu quatre sièges, à la chambre des communes. En fait, l'instauration d'un nouveau système électoral, « le système à deux tours », a été proposée par le parti libéral, mais elle a été rejetée par le parti travailliste.

Les libéraux proposent une réforme du système électoral, des mois de février dernier, le scrutin uninominal à un tour avait abouti à une injustice électorale qui avait permis à un parti de six millions de voix, d'avoir obtenu quatre sièges, à la chambre des communes. En fait, l'instauration d'un nouveau système électoral, « le système à deux tours », a été proposée par le parti libéral, mais elle a été rejetée par le parti travailliste.

Les travaillistes proposent de doter l'Ecosse et le Pays de Galles de parlements provinciaux

De notre correspondant

Londres. — Dans un livre blanc consacré à la « décentralisation », le gouvernement travailliste a annoncé qu'il se proposait de promouvoir en principe pour l'Ecosse et le Pays de Galles des parlements provinciaux. Les dirigeants du Labour se déclarent satisfaits de la réaction de la presse et de la population. Ils n'en restent pas moins conscients de l'importance de la tâche qui leur incombe pour la mise en œuvre de la décentralisation.

Le Labour propose de « rapprocher le gouvernement du peuple » en accordant aux Ecosse et au Pays de Galles une « voix décisive » dans leurs propres affaires. Ils ne se proposent pas de compromettre l'unité politique et économique du Royaume-Uni. Les deux provinces conservent donc leur statut actuel. Mais le Labour propose de leur donner une « voix décisive » dans leurs propres affaires. Ils ne se proposent pas de compromettre l'unité politique et économique du Royaume-Uni. Les deux provinces conservent donc leur statut actuel. Mais le Labour propose de leur donner une « voix décisive » dans leurs propres affaires.

Le «repentir d'un mourant»

Si l'Assemblée galloise ne se voit offrir qu'un rôle assez mineur, des propositions plus étonnantes sont proposées pour l'Assemblée écossaise. Celle-ci disposerait de la « parole décisive » dans des domaines tels que le logement, la santé, l'éducation et l'environnement.

Le rôle essentiel de ces parlements locaux consisterait à contrôler le budget local de la province, tout en permettant au gouvernement de Londres, responsable des affaires écossaises et galloises, de continuer à exercer son contrôle sur le commerce, l'industrie et l'emploi.

Ces propositions ont été présentées par le parti travailliste, qui a obtenu la majorité absolue dans l'Assemblée galloise. Elles ont été présentées par le parti travailliste, qui a obtenu la majorité absolue dans l'Assemblée galloise.

Turquie

En recommandant des élections anticipées M. Bulent Ecevit a remis sa démission

Ankara (A.F.P., A.P., U.P.I.). — Le premier ministre M. Bulent Ecevit a remis, mercredi matin 18 septembre, la démission de son gouvernement au président de la République turque, M. Fahri Kuvvetli. La démission a été acceptée, et M. Ecevit a été chargé d'organiser les élections anticipées. Le conseil d'administration du Parti du salut national (M.P.S.) a approuvé la veille la décision du chef du gouvernement. Le même jour, M. Ecevit avait présenté la démission au conseil d'administration du M.P.S. L'ultime décision du conseil d'administration du M.P.S. a été prise après six semaines de la loi électorale. Les élections anticipées ont été décidées dans la nuit du 17 au 18 septembre. M. Ecevit a déclaré, mardi, à propos de la consultation anticipée qu'il envisageait à Ankara : « Je pense qu'il serait approprié d'organiser de nouvelles élections anticipées. C'est ce que j'ai fait. Je n'ai pas beaucoup plus facile de former un gouvernement. J'ai aussi reçu l'approbation du président à ce sujet. »

Chypre

Après les entretiens d'Ankara et d'Athènes M. Ilyitchev rencontre les dirigeants chypriotes grecs

M. Ilyitchev, vice-ministre soviétique des affaires étrangères, est arrivé mardi 17 septembre, à Ankara, où il a eu des entretiens avec le ministre des Affaires étrangères turc, M. Turgut Ersoy. M. Ilyitchev a déclaré, mardi, à propos de la consultation anticipée qu'il envisageait à Ankara : « Je pense qu'il serait approprié d'organiser de nouvelles élections anticipées. C'est ce que j'ai fait. Je n'ai pas beaucoup plus facile de former un gouvernement. J'ai aussi reçu l'approbation du président à ce sujet. »

Allemagne fédérale

Les femmes mariées à des étrangers ne veulent plus être des citoyennes de seconde zone

De notre envoyé spécial

Francfort. — En épousant un étranger, quelque deux cent cinquante mille Allemandes ont, ces dernières années, changé de nationalité. Pour l'instant, elles ont peu de chances d'acquiescer à la proposition du gouvernement fédéral de leur donner le statut de citoyennes de seconde zone. Elles ne veulent plus être des citoyennes de seconde zone.

Quand un Allemand épouse une étrangère, pas de problème : l'épouse obtient automatiquement la nationalité allemande, les enfants nés en Allemagne sont allemands. En revanche, la mariée étrangère d'un Allemand ne reçoit pas la nationalité allemande et elle n'est pas considérée comme une citoyenne de seconde zone. Elle est considérée comme une étrangère. Si, pour une raison ou pour une autre — économique ou politique — elle ne peut pas obtenir la nationalité allemande, elle est considérée comme une étrangère. Si, pour une raison ou pour une autre — économique ou politique — elle ne peut pas obtenir la nationalité allemande, elle est considérée comme une étrangère.

LE «MARATHON» DE BRUXELLES

Bonn pourrait demander une révision générale de la politique agricole commune

(Suite de la première page.)

Il y a la discussion, en quelque sorte préliminaire, sur la révision du traité de Rome. Les dirigeants allemands ont, depuis quelques semaines, été très actifs sur les questions de la politique agricole commune. Ils ont demandé une révision générale de la politique agricole commune.

Les dirigeants allemands ont, depuis quelques semaines, été très actifs sur les questions de la politique agricole commune. Ils ont demandé une révision générale de la politique agricole commune.

Yougoslavie

Des manœuvres soviéto-hongroises se dérouleront à proximité du territoire yougoslave

De notre correspondant

Belgrade. — Le général Koutchouk, chef d'état-major général de l'armée soviétique et vice-ministre de la Défense, a annoncé, mardi 17 septembre, une visite officielle de son pays en Yougoslavie. Les manœuvres soviéto-hongroises se dérouleront à proximité du territoire yougoslave.

Le premier ministre avait annoncé le Parti du salut national de placer ses intentions au-dessus de ceux du pays et de se rapprocher de la politique étrangère. M. Ecevit a été chargé d'organiser les élections anticipées. Le conseil d'administration du Parti du salut national (M.P.S.) a approuvé la veille la décision du chef du gouvernement. Le même jour, M. Ecevit avait présenté la démission au conseil d'administration du M.P.S. L'ultime décision du conseil d'administration du M.P.S. a été prise après six semaines de la loi électorale.

LES MEMBRES DU GROUPE «KOMINFORMISTE» SONT JUGES

Belgrade (A.F.P.). — Les manœuvres soviéto-hongroises se dérouleront à proximité du territoire yougoslave. Les membres du groupe «Kominformiste» sont jugés.

Le premier ministre avait annoncé le Parti du salut national de placer ses intentions au-dessus de ceux du pays et de se rapprocher de la politique étrangère. M. Ecevit a été chargé d'organiser les élections anticipées. Le conseil d'administration du Parti du salut national (M.P.S.) a approuvé la veille la décision du chef du gouvernement. Le même jour, M. Ecevit avait présenté la démission au conseil d'administration du M.P.S. L'ultime décision du conseil d'administration du M.P.S. a été prise après six semaines de la loi électorale.

CORRESPONDANCE

La découverte d'un groupe communiste dissident

La suite de la publication dans nos colonnes d'une dépêche de l'Agence France-Press relatant la découverte en Yougoslavie d'un groupe communiste dissident, le colonel Depovitch, mis en cause, nous écrit :

Je tiens tout d'abord à attirer votre attention sur le fait que les personnes arrêtées au cours des dernières semaines en Yougoslavie, n'ont rien de communistes.

En fait, il s'agit d'un groupe de personnes qui se disent communistes, mais qui ne le sont pas. Elles ont été arrêtées parce qu'elles ont été trouvées en possession de documents communistes.

Portugal

LE «PARTI NATIONALISTE» EST INTERDIT

Lisbonne (A.F.P., Reuters). — Le gouvernement portugais a décidé, mercredi 18 septembre, d'interdire le «Parti Nationaliste» (P.N.), fondé récemment par des membres de l'Armée nationale, à la suite de la publication d'un livre de propagande contre le régime démocratique.

Le P.N. a été fondé par des membres de l'Armée nationale, à la suite de la publication d'un livre de propagande contre le régime démocratique.

AMÉRIQUE LATINE

Mexique

Tous les États américains devraient régulariser leurs relations avec Cuba
nous déclare le président Echeverria

Le gouvernement s'engage à fond dans la lutte contre la guérilla

Trente membres de la Brigade paysanne du nord des paysans, organisation responsable de l'entraînement des soldats Rindon Figueroa, ont été tués, et une trentaine d'autres arrivés par les forces armées mendozines en cours de l'engagement qui, le 8 septembre dernier, dans l'Etat de Guerrero, avait permis la libération de Mariano. C'est ce qui se révéla le 19 septembre la journée « El sol de México », jour de commémoration gouvernementale. Ce groupe de quatorze combattants, dont deux étaient des femmes, appartenait à des groupes. Il semble toutefois que leur chef, M. Lando Cabana, n'ait pas participé à l'affrontement avec les militaires. Selon la même quotidien, la Brigade paysanne serait en relation avec les Forces armées révolutionnaires du peuple (FRAP) qui, à la fin du mois d'août, ont été vaincues par les troupes gouvernementales dans la bataille du président municipal, M. José Guadalupe, au

De notre correspondant

Mexico. — Le gouvernement mexicain a lancé dans une grande offensive contre les deux groupes de guérilleros qui avaient élu domicile dans les montagnes. Figueroa, l'ancien leadeur-patron du président Huerta. Contre les forces armées ont récemment participé à de vigoureuses opérations militaires dans les montagnes du pays afin de localiser, puis de capturer, les membres tant de la guérilla que de la mafia locale. Le gouvernement semble désireux de leur faire un coup de grâce.

L'armée a déjà été accusée d'avoir fait subir des services aux prisonniers dont beaucoup ont été envoyés dans un militaire au Mexique. C'est un lieu de mauvaise réputation puisque, dit-on, c'est là que furent torturés, assassinés et incinérés beaucoup de jeunes gens ayant participé au mouvement étudiant de 1968.

Parmi les différents secteurs, les plus connus sont les dirigeants de l'Union nationale des étudiants, qui ont obtenu l'an dernier, des bénéfices extraordinaires, en augmentation, de 100 pour cent, par rapport à 1972. Serait de petites entreprises pourraient donc être considérées comme le secteur le plus rentable au monde. Certains observateurs estiment que, en dépit de tous les problèmes que l'économie argentine traverse, elle pourrait augmenter de 7 % en 1974.

JOSE GARDINO

JOSE CARRENO

*** ATTENTION ***
OFFRE LIMITEE A
50 APPARTEMENTS
SEULEMENT

Si vous êtes décidé à acheter un appartement à Paris

50 APPARTEMENTS BENEFICIENT DE CONDITIONS EXCEPTIONNELLES

S'associant au Plan Fourcade, GRIMM propose ces conditions dans le cadre de l'effort pour la baisse des prix :

10 000 F de réduction sur le 5 pièces
8 500 F de réduction sur le 4 pièces
7 000 F de réduction sur le 3 pièces
5 500 F de réduction sur le 2 pièces
4 000 F de réduction sur le studio.

RPF. 10 000

Trois mesures à prendre si vous êtes inquiet pour votre argent

- 1° - Trouver un placement immobilier sûr, exonéré de tout impôt.
2° - Obtenir au moins 60 % de crédit à un taux modéré.
3° - Toucher des revenus élevés et progressifs sur la totalité du capital en n'ayant versé que 40 % du prix (par exemple : 40 000 F sur 100 000 F).

Benal Beach, 1^{er} Palace résidentiel de la Costa del Sol est le seul placement immobilier qui vous permette actuellement de réaliser ensemble ces trois conditions.

· Demande d'information gratuite

Nom. _____

NOV 1987

A retourner à : Novim, 2, avenue Montaigne, 75008 Paris -

geants cubains, tout particulièrement M. Carlos Rafael Rodríguez. Partisan du « pluralisme politique » et hostile à « toute forme d'ingérence extérieure dans les affaires nationales », le gouvernement Echeverría s'est fait l'avocat, depuis 1870, de la levée des sanctions économiques imposées à Cuba par l'Organisation des États américains. Il semble aujourd'hui que la victoire de cette thèse soit proche.

« Je suis optimiste, affirme M. Scheer. Les spéculations sont multiples. Tout indique que nous allons entre Cuba et les États-Unis. D'aujourd'hui, les démarches se multiplient pour que l'Organisation des États américains se réunisse à Quito le 11 novembre prochain, à Quito. Nous espérons que la levée des sanctions économiques sera décidée et que les deux tiers des voix nécessaires à ce vote en retrouveront l'opportunité. Les indépendances américaines sont en effet que nous les États américains puissent régulariser leurs relations économiques et politiques avec Cuba. La situation actuelle est d'autant plus absurde que les États-Unis ont, de leur côté, des relations commerciales, économiques et politiques avec l'Union soviétique, la Chine ou l'Allemagne de l'Est.

- En ce qui nous concerne, nous avons de bonnes relations avec les Etats-Unis. Nous venons, à notre grande satisfaction, de régler le problème posé par la salinité des eaux du rio Colorado, dans la vallée de Mexicali. Une situation injuste et anormale fin. Depuis le 1^{er} juillet 1974, le Mexique reçoit à nouveau des eaux partiellement utilisables pour l'exploitation agricole de cette vallée. Les

Les dépenses nécessaires pour les traitements ont été entièrement prises en charge par le Gouvernement. Ce accord prouve une entente entre les deux camps. Les deux camps ont accepté de résoudre pacifiquement les conflits internationaux. Je dois maintenant le présenter à Ford à l'extérieur, dans un endroit où il n'y a pas de journalistes. Les journalistes sont en contact. Ce que je sais, c'est que je vais poser la question des « bractes », ces tracts jaunes macabres qui se rendent en grand nombre chaque année aux États-Unis. Les États-Unis ont bien des problèmes, mais les conditions de travail ne sont pas mauvaises. Mon extrême gauche ne me paraît pas d'accord avec M. Nixon, mais permet d'obtenir la solution du Rio Colorado, d'assurer que la rencontre prochaine avec Ford sera un accord sur cette question. Les États-Unis ont des problèmes, mais les conditions de travail ne sont pas mauvaises. Mon extrême gauche ne me paraît pas d'accord avec M. Nixon, mais permet d'obtenir la solution du Rio Colorado, d'assurer que la rencontre prochaine avec Ford sera un accord sur cette question. Les États-Unis ont des problèmes, mais les conditions de travail ne sont pas mauvaises. Mon extrême gauche ne me paraît pas d'accord avec M. Nixon, mais permet d'obtenir la solution du Rio Colorado, d'assurer que la rencontre prochaine avec Ford sera un accord sur cette question.

Une révision décapante

Les dirigeants médicaux connaissent parfaitement les réserves du gouvernement cubain à un assouplissement de ses relations avec les États-Unis.

M. Fidel Castro réclame la levée de l'embargo américain et la levée des sanctions imposées par l'O.E.A. Il y a juste dix ans. Mais il n'est pas intéressé à un retour éventuel au sein de l'O.E.A., organisme dont le prestige est à peu près nul et qui est qualifié, à La Havane, de « ministère des colonies américaines ».

M. Echeverría ne peut plus tendre pour l'O.E.A. « l'argument du déséquilibre ».

Américains, vous êtes en train de

plaisamment les gouvernements latino-américains pressamment favorables à la fin de la quarantaine cubaine. Le chef de l'Etat mexicain, qui s'est déjà, depuis 1970, rendu en Asie, en Europe, aux Etats-Unis et en Amérique latine, pourrait bien prochainement donner une nouvelle preuve de son indépendance d'esprit en prenant tout simplement l'avion pour La Havane.

... Propos recueillis par
MARCEL NIEDERGANG

complet bien d'une reconstruction
complète, il lui faudrait aussi un nou-
vel esprit, une nouvelle vision. Il s'agit
n'est-ce pas de recommander et de pres-
crire une révolution déchirante afin que
les véritables intérêts de nos pays
soient effectivement protégés et respec-
tés, sans paternalisme, sans prio-
rités qui nous tétanisent et nous im-
mobilisent. L'O.E.A. devrait être un
forum, un lieu de discussions ou-
vertes où chacun pourrait exprimer
son point de vue en toute liberté.
Au point de départ de cette évolution
nécessaire doit être, évidemment, le

« reconnaissance des erreurs passées
et une analyse objective de la situa-
tion présente. Je crois d'ailleurs que
nous allons vers de relations plus
équilibrées et des échanges commer-
ciaux normaux. »

M. Gonzalez Fecio, ministre des
Affaires étrangères du Costa-Rica, a
également séjourné à Mexico, où il
exposait aux collaborateurs de
M. Echeverría l'état des démarches
en faveur de la levée des sanctions
contre Cuba. M. Fecio est optimiste
et semble espérer que les Etats-Unis

ux-mêmes voteront, à Quito, de manière à permettre aux États membres de l'O.E.A. de normaliser leurs relations avec La Havane, sans pour autant les contraindre à renouer des liens diplomatiques s'ils ne le désirent pas, ce qui est manifestement le cas de pays comme l'Uruguay ou le Chili. En revanche, et à la surprise des milieux diplomatiques mexicains, le Guatemala voterait avec les partisans de la levée des sanctions.

Les relations privilégiées entre le Québec et les États-Unis permettent à M. Echeverría de jouer un rôle modérateur à Washington. Le chef de l'Exécutif mexicain est d'ailleurs très apprécié par le Président des États-Unis, Ronald Reagan, et en conséquence la portée d'influence du lobby de Miami, très liée à l'ancien président, tendra à se réduire. En outre, MM. Ford, Rockefeller et Kissinger étant, semble-t-il, effectivement anés de meilleures relations. On doute cependant, à l'heure où les élections américaines approchent, que l'administration Reagan prenne une initiative spectaculaire en faveur d'une normalisation de nos relations avec Le Havre avant les élections de novembre prochain. Les contacts personnels et cordiaux entre dirigeants mexicains et cubains, et notamment d'ailleurs, par M. Echeverría, à encourager et à conseiller Just-

**S'asse-
GRU
cadre**

10000
8500
7000
5500
4000

GH 074 117


MONTANT T
A L'ORDRE
A VALOR
4 LEHAUT
Ce chèque
de la res
La res

10000
8500
7000
5500
4000

PUBLICATIONS JUDICIAIRES

ar arrêté du 14 mai 1974, la 3^e Chambre de la Cour d'Appel de Paris a condamné le nommé **SERENY** Stigmund, né le 31 mai 1921 à Anvers (Belgique), administrateur de sociétés, demeurant Paris (8^e), 7, rue de Chateaubriand, à 5 mois d'emprisonnement, 2.000 F d'amende, 5 ans d'interdiction d'exercer un commerce, pour fraude fiscale (omissions volontaires de passation

Ce programme a reçu l'agrément du CNEIL.



For more information, call 1-800-521-5215

pour tous renseignements
appeler vite :
3 24 50

Par ALAIN RICHARD



DÉFENSE

UNE AUTOCRITIQUE DE L'INSTITUTION MILITAIRE

(Suite de la première page.)

Qu'en ne s'y trompe pas, les armées françaises sont à l'image de la nation, c'est-à-dire essentiellement conservatrices devant les mutations de notre époque, hantées par elles, et parfois complotant, pour la part d'incertitudes qu'elles supposent et de reconversions qu'elles exigent. Dès que leur loi impose, du sommet de l'Etat, la doctrine de dissuasion nucléaire prioritaire, leurs diverses composantes s'organisent dans une lutte permanente autour de crédits désormais limités, afin de sauver le maximum possible de leurs structures traditionnelles présentes, de ce jour, par d'ingénieux raisonnement.

La dissuasion nucléaire

Plus personne ne conteste le principe même de la dissuasion nucléaire, ou de l'équilibre du terreur, et le ne revendique pas sur ce sujet. Ce qui reste discuté, c'est son efficacité à l'échelle mondiale, comme il ressort tant des discussions budgétaires que des articles publiés chaque année à leur occasion. Après des années de ratiocines sur la puissance de nos « bombettes », la réalité, difficile à prolonger depuis la réussite de nos expériences thermonucléaires, les dissuadeurs en sont passés au doute sur la crédibilité de nos vecteurs toujours prétendus moins précis que les plus vulnérables des cibles de l'étranger. Qu'importe : l'octe progresse avec la constitution de la force, et nous n'avons pas à nous inquiéter. Rome n'est pas faite en un seul jour, mais quel miracle Rome existe ?

Quoi qu'il en soit, nous sommes désormais engagés de façon irrévocable dans une politique militaire fondée sur cette dissuasion nucléaire. Autour gouvernement français, quelle que soit la tendance, ne reviendra plus sur cette conception, parce que celle-ci représente notre seul espoir d'existence.

Les forces complémentaires

Pour jouer pleinement, il est maintenant reconnu que la dissuasion nucléaire nécessite un environnement de forces diverses, qui lui confèrent une part de sa crédibilité ou la complètent. C'est ainsi que l'emploi plus haut le qualitatif d'« évidentes » pour certaines missions de nos armées ; dès lors que le pays s'est doté de la force de dissuasion, on a « stratégiquement » selon la terminologie actuelle, il faut évidemment en assurer la sécurité contre les agressions mineures, insuffisantes pour créer un souci réel à l'échelle mondiale, mais non par ailleurs, il peut même sembler indispensable, avant de brandir la menace extrême d'action « antitactique », de disposer via-à-vis d'un agresseur d'un moyen d'escalade d'attaque en direction de la dissuasion, devant d'embraser la riposte à un niveau atomique relativement limité, « anti-forces ».

Enfin, la possession d'un système de dissuasion, quelle que soit sa sûreté ou sa crédibilité, n'est utile que si elle s'inscrit dans une politique mondiale active, attendue et soutenue par de nombreux peuples, qui se traduit par des alliances et des pactes d'assistance technique ou militaire, par des initiatives à défendre, territoires, économiques ou culturels, et suppose des « forces d'opération extérieures » en Europe et hors d'Europe.

Risques de déviationnisme

C'est avec l'emploi des forces actives en couverture immédiate de la métropole que commencent les risques de déviationnisme de la doctrine gouvernementale de défense, dont nous avons parlé plus haut.

Toute conception d'emploi du « corps de bataille » puis on note dérive de la doctrine américaine de « riposte graduelle » est une hérésie et doit être rejetée avec telle. Cette doctrine de riposte graduelle a été définie par les Américains en vue d'un conflit qui éclaterait en Europe, dans le but précis de la limiter à un affrontement militaire local, qui laisserait à l'Etat le sol des Etats-Unis aussi bien que le sanctuaire soviétique. Cet affrontement est à l'origine d'un conflit nucléaire, aux risques et périls des populations indigènes du globe économisé, mais sans qu'il

frontières du sanctuaire national. La « manœuvre dissuasive » consiste surtout dans une action politique et diplomatique du temps de paix, dont le but est justement de prévenir l'attaque possible. Elle commence avec le fait brut de l'occupation à ses compétences techniques et technologiques nucléaires, matérielles, devant l'opinion internationale par des explosions expérimentales, puis par la mise en chantier prochain des têtes et vecteurs balistiques. Elle se poursuit par l'affirmation, souvent répétée par les instances gouvernementales, de la détermination du chef de l'Etat, et de ce chef de l'Etat, de se servir de telles armes « anti-cibles » en cas d'attaque délibérée au sanctuaire national. Mais elle se termine, en quelque sorte, avec l'agression initiale en direction du corps de bataille, qui marque l'échec de la dissuasion.

L'engagement des « forces de manœuvre » contre un ennemi qui ne s'est, de toute évidence, mis en branle qu'après avoir méprisé les risques de riposte et estimé pouvoir peser contre ne doit dès lors être conçu que comme test des intentions réelles de l'ennemi. Si ce test est positif, c'est une manœuvre d'avertissement de dernière chance dans le sens du but de la riposte, sur son erreur d'appréciation, sur la détermination de l'agresseur, sur l'efficacité de sa riposte, sur l'échelle nucléaire, réduite dans un premier temps aux actions « anti-forces », dans cette doctrine de défense des sanctuaires, au

Les réminiscences de 1940

De même, la « défense opérationnelle du territoire » sous les trois aspects « terre », « mer » et « air » est indispensable, dans une optique de sûreté des forces stratégiques en périodes de crise pour éviter, sous peine de conséquences conventionnelles de faible niveau, elle ne doit pas dégrader en une force de capacité réduite, mais nombreuse destinée à compléter la tâche de l'ennemi après qu'il aura violé nos frontières, en fournissant les cadres et les troupes des maquis de résistance. Un tel concept, innocent sans aucune imagination les réminiscences de 1940, apporterait surtout le témoignage d'une crainte, au niveau du gouvernement et du haut commandement, de l'échec de la dissuasion, fondement de notre politique de défense. Il serait la preuve qu'il n'est pas encore dans la nation de ferme propos de dissuader l'ennemi de franchir nos frontières et de porter un conflit sur notre territoire, de manière que l'on puisse dire que cette position de défense serait donc de constituer un stimulant pour nos troupes de couverture et risquerait en particulier de détourner le corps de bataille de son rôle suprême qui lui est demandé dans le cadre de l'escalade nucléaire.

Pour l'encadrement des maquis éventuels, en cas où l'invasion ait commencé la faillite de la politique de défense, il est notoire pour tous ceux qui ont vécu la Résistance, la vraie, que celle-ci n'a procédé que de volontaires, dévoués de toute obéissance coutumière aux grands chefs, sous une hiérarchie de fait qui assurait le rayonnement, les qualités d'initiative et la volonté d'initiative, plus que la connaissance de règlements ou pratiques militaires inadaptées aux circonstances, l'engagement dans la résistance.

Pour l'encadrement des maquis éventuels, en cas où l'invasion ait commencé la faillite de la politique de défense, il est notoire pour tous ceux qui ont vécu la Résistance, la vraie, que celle-ci n'a procédé que de volontaires, dévoués de toute obéissance coutumière aux grands chefs, sous une hiérarchie de fait qui assurait le rayonnement, les qualités d'initiative et la volonté d'initiative, plus que la connaissance de règlements ou pratiques militaires inadaptées aux circonstances, l'engagement dans la résistance.

comme aux premiers temps de la République, à l'homme sorti du rang, joueur de rugby et inspecteur des finances devenu général, ouvrier métallurgiste participant comme colonel à la libération de Paris, syndicaliste promu maréchal Tito.

Quant au concept de la participation des armées au « maintien de l'ordre » à l'intérieur des frontières, et à plus forte raison à son « rétablissement », il doit être écarté résolument et n'a du reste pas été prévu, quoi qu'on en dise, par les textes législatifs. La tâche de maintien de l'ordre incombe aux polices et gendarmes dépendant du ministère de l'Intérieur, fort de plusieurs cen-

taines de milliers d'hommes et organisées et armées juridiquement pour ce faire. Dès lors que la « subversion » aurait atteint des proportions telles qu'elles ne pourraient plus y suffire, il ne pourrait plus s'agir que d'une volonté, ou du moins une tendance nouvelle, du peuple français, et ce ne serait en aucun cas aux armées qu'il appartiendrait de s'y opposer.

ANTOINETTE SANGUINETTI

Prochain article :

POUR UN SERVICE NATIONAL



Plus courte qu'une 5 CV. Mais plus puissante.

La Civic mesure 3,54 m. Cette petite traction avant est pourtant une 1168 cc. Avec 80 ch. 4 places. 2 portes. Un hayon AT (il facilite la transformation en break). 4 vitesses synchro ou l'automatisme. En plus la Civic consomme de l'essence ordinaire (6 litres à 80 km/h de moyenne). Elle va peu au garage mais peut aller dans tous les garages. Et elle est livrée immédiatement.

13 490 € pour la version boîte mécanique.
14 790 € pour la version transmission automatique, + frais de transport et de mise en route.
HONDA FRANCE
20, rue Pierre Curie - 92170 BAGNOLET - Tél. 287.48.29

60 000 ANNONCES IMMOBILIERES DANS UNE SEULE REVUE.

(Trouvez mieux!)

En vente chez tous les marchands de journaux.

- 1/ appartements neufs
- 2/ villas et pavillons neufs, nouveaux villages
- 3/ appartements, villas et pavillons anciens.
- 4/ terrains à bâtir.
- 5/ résidences secondaires, dans toute la France.
- 6/ bureaux, parkings, locaux commerciaux.

Construction neuve & ancienne

Chaque mois 5 F.

La revue immobilière la plus complète.

Pour recevoir la revue chez vous, envoyez 8 F en timbres à CNA, p.7, av. Gourgaud Paris 17.

UN NOUVEAU FLEAU L'IMPAYE

Signe des temps où l'impôt est la monnaie : les factures, notes, traites, chèques impayés prolifèrent.

Les mauvais payeurs ont beau jeu : les faits de procédure sont si lents que les créanciers sont découragés d'avance.

Fortuit, il existe un organisme qui, sans demander de provision, obtient des résultats immédiats dans la poursuite des impayés. Il est rémunéré au pourcentage sur les recouvrements ; ainsi, ses clients ne courent aucun risque.

Si vous avez des impayés quel qu'ils soient le montant, le lieu ou la cause, demandez-lui tout de suite la documentation et ses références. Il s'appelle :

Clément M. DORMANE
5, rue Yves Villeneuve PARIS 16^e
Tél. 727.10.21 - 704.39.58

Mr _____
Prof. _____
Ad. _____

Donner recueillir documentation.

صوتك في الامم المتحدة

DÉFENSE

S'ÉLEVANT A 43 MILLIARDS DE FRANCS EN 1975

Le projet de budget militaire donne une nette priorité aux dépenses de fonctionnement

Le Parlement adopte les propositions gouvernementales, le budget de la défense pour l'année prochaine augmentera par rapport à 1974 dans des proportions comparables à celles de la hausse prévue des dépenses civiles (+ 12 à 13 %). Plus que les années précédentes, les crédits de fonctionnement en 1975 l'emporteront, très largement, sur le montant des investissements en matériels d'équipement classiques ou coûteux.

Avec un budget militaire qui dépassera les 43 milliards de francs en 1975, la défense aura le double des crédits de la défense civile, ce qui est une situation inédite. Les dépenses de la défense ont augmenté de 10 % par rapport à 1974, ce qui est une hausse sans précédent. Les dépenses de la défense ont augmenté de 10 % par rapport à 1974, ce qui est une hausse sans précédent.

Les crédits de paiement autorisés en 1975 devraient s'élever à environ 43 milliards de francs (titre 2 de la loi de finances) et les crédits de fonctionnement à environ 19 milliards de francs. Les crédits de fonctionnement autorisés en 1975 devraient s'élever à environ 19 milliards de francs (titre 2 de la loi de finances) et les crédits de fonctionnement à environ 19 milliards de francs.

Les incidents de Draguignan et de Nice... Certains des appels qui ont manifesté sont passibles du Tribunal militaire.

La revue l'Armée française, hebdomadaire d'information, a été créée en 1974. Elle est destinée à informer le public sur les activités de l'Armée française.

« Partisans d'une armée proche du peuple »... Deux cents appels écrivains.

Le ministre de la Défense... Deux cents soldats du contingent appartenant au 1^{er} régiment de marche du 1^{er} corps d'armée.

Le ministre de la Défense... Deux cents soldats du contingent appartenant au 1^{er} régiment de marche du 1^{er} corps d'armée.

Le ministre de la Défense... Deux cents soldats du contingent appartenant au 1^{er} régiment de marche du 1^{er} corps d'armée.

Le ministre de la Défense... Deux cents soldats du contingent appartenant au 1^{er} régiment de marche du 1^{er} corps d'armée.

RENTRE SCOLAIRE DANS UNE COMMUNE DE L'OISE

La dernière richesse de Vaumouise

« Ma mère, la mère et le père... » La dernière richesse de Vaumouise est la commune elle-même, qui a été achetée par le département de l'Oise.

La commune de Vaumouise... La commune de Vaumouise est une commune de l'Oise, qui a été achetée par le département de l'Oise.

La commune de Vaumouise... La commune de Vaumouise est une commune de l'Oise, qui a été achetée par le département de l'Oise.

La commune de Vaumouise... La commune de Vaumouise est une commune de l'Oise, qui a été achetée par le département de l'Oise.

La commune de Vaumouise... La commune de Vaumouise est une commune de l'Oise, qui a été achetée par le département de l'Oise.

La commune de Vaumouise... La commune de Vaumouise est une commune de l'Oise, qui a été achetée par le département de l'Oise.

La commune de Vaumouise... La commune de Vaumouise est une commune de l'Oise, qui a été achetée par le département de l'Oise.

La commune de Vaumouise... La commune de Vaumouise est une commune de l'Oise, qui a été achetée par le département de l'Oise.

La commune de Vaumouise... La commune de Vaumouise est une commune de l'Oise, qui a été achetée par le département de l'Oise.

La commune de Vaumouise... La commune de Vaumouise est une commune de l'Oise, qui a été achetée par le département de l'Oise.

La commune de Vaumouise... La commune de Vaumouise est une commune de l'Oise, qui a été achetée par le département de l'Oise.

La commune de Vaumouise... La commune de Vaumouise est une commune de l'Oise, qui a été achetée par le département de l'Oise.

La commune de Vaumouise... La commune de Vaumouise est une commune de l'Oise, qui a été achetée par le département de l'Oise.

La commune de Vaumouise... La commune de Vaumouise est une commune de l'Oise, qui a été achetée par le département de l'Oise.

La commune de Vaumouise... La commune de Vaumouise est une commune de l'Oise, qui a été achetée par le département de l'Oise.

La commune de Vaumouise... La commune de Vaumouise est une commune de l'Oise, qui a été achetée par le département de l'Oise.

La commune de Vaumouise... La commune de Vaumouise est une commune de l'Oise, qui a été achetée par le département de l'Oise.

La commune de Vaumouise... La commune de Vaumouise est une commune de l'Oise, qui a été achetée par le département de l'Oise.

La commune de Vaumouise... La commune de Vaumouise est une commune de l'Oise, qui a été achetée par le département de l'Oise.

ÉDUCATION

LA GRAMMAIRE DES FÉMINISTES

« Le 30, l'indépendance... » La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

La grammaire des féministes... La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

La grammaire des féministes... La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

La grammaire des féministes... La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

La grammaire des féministes... La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

La grammaire des féministes... La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

La grammaire des féministes... La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

La grammaire des féministes... La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

La grammaire des féministes... La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

La grammaire des féministes... La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

La grammaire des féministes... La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

La grammaire des féministes... La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

La grammaire des féministes... La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

La grammaire des féministes... La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

La grammaire des féministes... La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

La grammaire des féministes... La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

La grammaire des féministes... La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

La grammaire des féministes... La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

La grammaire des féministes... La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

La grammaire des féministes... La grammaire des féministes est une grammaire qui vise à éliminer le masculin.

RENTRE SCOLAIRE DANS UNE COMMUNE DE L'OISE

RENTRE SCOLAIRE DANS UNE COMMUNE DE L'OISE

SPORTS

Football

LES COUPES D'EUROPE DES CLUBS

- Facilité pour Lyon (7 à 0)
- Difficulté pour Monaco (0 à 3)

Quelques matches « aller » comptant pour le premier tour des Coupes d'Europe des clubs ont été disputés le 19 septembre d'ordinaire ceux qui opposaient Lyon à Delft et Monaco à Brest. A Lyon, en coupe de l'Union Européenne (U.E.F.A.), l'Europeenne lyonnaise a facilement battu l'équipe luxembourgeoise de Delft par 7 buts à 0. Le score indique que les Lyonnais n'ont rien à craindre du match « retour » et qu'il sont en conséquence assurés d'être qualifiés pour le prochain tour de la compétition.

En revanche, en Coupe des vainqueurs de coupe, les champions de Monaco ont extrêmement mal réagi après la défaite subie à Brest (0 à 3).

Cyclisme

MAURICE DE MUER REPLACERA GASTON PLAUD A LA DIRECTION DE L'EQUIPE PEUGEOT.

Gaston Plaud, qui assume depuis 1973 la direction technique de l'équipe Peugeot, a été remplacé en 1974 par Maurice de Muer. L'ancien directeur sportif du groupe Brio, celui-ci devant assumer ses activités à la fin de la présente saison sportive. Ce dernier a été nommé directeur sportif de la Peugeot, ce qui lui permet de continuer à travailler dans le monde du cyclisme. Au cours de sa longue carrière, il a dirigé de nombreux champions dont Merckx, Bracke, Simonson, Curren et plus récemment, Bernard Thévenet, ainsi que Jean-Pierre Danguillaume. Quant à Maurice de Muer, son nom se trouve de nouveau associé à Peugeot, dont il a été directeur sportif de 1961 à 1963, alors qu'il était lui-même routier professionnel — J. A.

Boxe

LE MATCH CLAY-FORMAN EST REPORTE D'UN MOIS

Le championnat du monde des poids lourds, qui devait opposer le 30 septembre, à Kinshasa (Zaire), George Foreman à Klaus Dibbern, a dû être reporté d'un mois à la suite d'un blessure reçue par Foreman à l'entraînement. Les organisateurs auront à choisir une date entre le 25 et le 30 octobre.

nous connaissons la plupart des bureaux à louer dans Paris

nous avons choisi de vous présenter le

129^e étage de la tour MAINE MONTMARTRE

pourquoi ?

- 1 - parce que les 3 étages sont prêts
- 2 - parce que la loi est tout compris (charges, taxes, téléphone...)
- 3 - parce que tous les mètres sont mesurés (bureau à disposition, image de vos bureaux)
- 4 - parce qu'il est agréable d'avoir des plans qui ont réussi

1300 m² divisibles

propriété Knight Frank & Rutley France

16, place Vendôme 75001 PARIS 260.67.53 tél. KFR 22.753 F

VOILE

Pour la vingt-deuxième fois consécutive

Les États-Unis remportent la Coupe de l'America

Le yacht américain « Courageous » a remporté la vingt-deuxième fois la Coupe de l'America en battant son concurrent australien « Southern Cross » de 7 min. 18 sec. Ayant déjà remporté les trois premières courses, « Courageous » a définitivement gagné la vingt-deuxième challenge.

Dans la Coupe de l'America, les États-Unis sont-ils invincibles ? En tout cas, ils sont vainqueurs pour la vingt-deuxième fois, depuis 1870, date à laquelle leur fut lancée le premier défi, après la victoire remportée par la galatée américaine dans le tour de l'île de Wight, en 1861.

De nouvelles tentatives auront lieu, mais dans le 1975, afin d'arracher au Yacht Club de New-York le trophée qu'il détient depuis cent vingt-trois ans. Si pourtant la confrontation qui devra se dérouler à Newport pourrait décerner les plus honorables et les plus prestigieuses des trophées, qui se considèrent eux-mêmes comme bien mérités, ont assuré leurs défaites certaines.

On ne peut pas dire qu'au 21 des années la supériorité américaine soit évidente. Ce peut rappeler en effet qu'en 1965 le bateau anglais « Endeavour » avait enlevé la deuxième place, après avoir battu l'américain « Rainbow ». En 1968, l'australien « Great » avait gagné la deuxième course face à l'américain « Westward » et avait perdu la quatrième avec un record de 26 secondes, la plus faible marge dans l'histoire de la Coupe. En 1970, « Great II » avait également remporté une course, la quatrième.

Cette année, au contraire, les Australiens ont été nettement dominés malgré tous les efforts de leur équipage. Alan Bond, capitaine de l'équipe australienne, a déclaré que son équipe avait consacré quelque 25 millions de dollars à la préparation du défi, travail le soir et le jour de faire ventraliser l'un contre l'autre deux équipages de deux bateaux. « Great II » et « Southern Cross ». Cependant les États-Unis ont manifesté partout leur supériorité. En particulier, on a constaté une fois de plus les 13 mètres américains, Dailers, Alan Bond a remplacé entre deux courses le capitaine et le tacticien de « Southern Cross ». Du côté américain, en revanche, la maîtrise des deux barreaux, Dennis

Automobilisme

La Fédération d'appel de la Fédération internationale de l'automobile (FIA) a renoncé à son droit de l'exploiter à l'occasion de la Grande-Prix de Grande-Bretagne (21 juillet) et de la Grande-Prix de Grande-Bretagne (21 juillet) et de la Grande-Prix de Grande-Bretagne (21 juillet). Avant le championnat du monde des constructeurs rétabli en 1974, le championnat du monde des pilotes a été rétabli en 1974, le championnat du monde des pilotes a été rétabli en 1974, le championnat du monde des pilotes a été rétabli en 1974.

L'équipe Larrousse-Renault (11^e) a obtenu le premier place du classement du Tour de France, ce qui a permis à l'équipe de se qualifier pour le Tour de France. L'équipe Larrousse-Renault (11^e) a obtenu le premier place du classement du Tour de France, ce qui a permis à l'équipe de se qualifier pour le Tour de France.

Le salon de l'auto chez vous... De A à Z, 1000 modèles avec leur consommation exacte.



il n'est pas raisonnable de louer des bureaux avant de visiter Gallieni I

Dans la conjonction présente, soyez sûr de faire le bon choix.

□ A Gallieni I vous louez de 220 à 18.000 m², des bureaux équipés, climatisés, moquette, faux-plafonds, luminaires, etc. Vous cloisonnez comme vous le souhaitez.

□ Vous disposez d'un standard à sélection directe et le téléphone est installé dans tous les bureaux.

□ Il y a aussi un restaurant d'entreprise.

□ Vous mettez votre voiture au parking (500 places) et vous vous installez dans vos bureaux en décembre 1974.

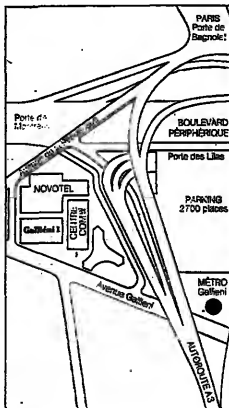
□ Gallieni I est à Bagnolet entre le bureau de poste, le restaurant, le "grill" et les salles de conférences du Novotel et le centre commercial.

□ A 100 mètres, la station de métro Gallieni, (ligne Pont de Levallois / Gallieni).

□ Gallieni I est en prise directe avec le boulevard périphérique et l'autoroute A3.

□ Quant à notre rapport qualité / prix, il vous étonnera.

□ Téléphonez-nous pour prendre rendez-vous et visiter les bureaux témoins.



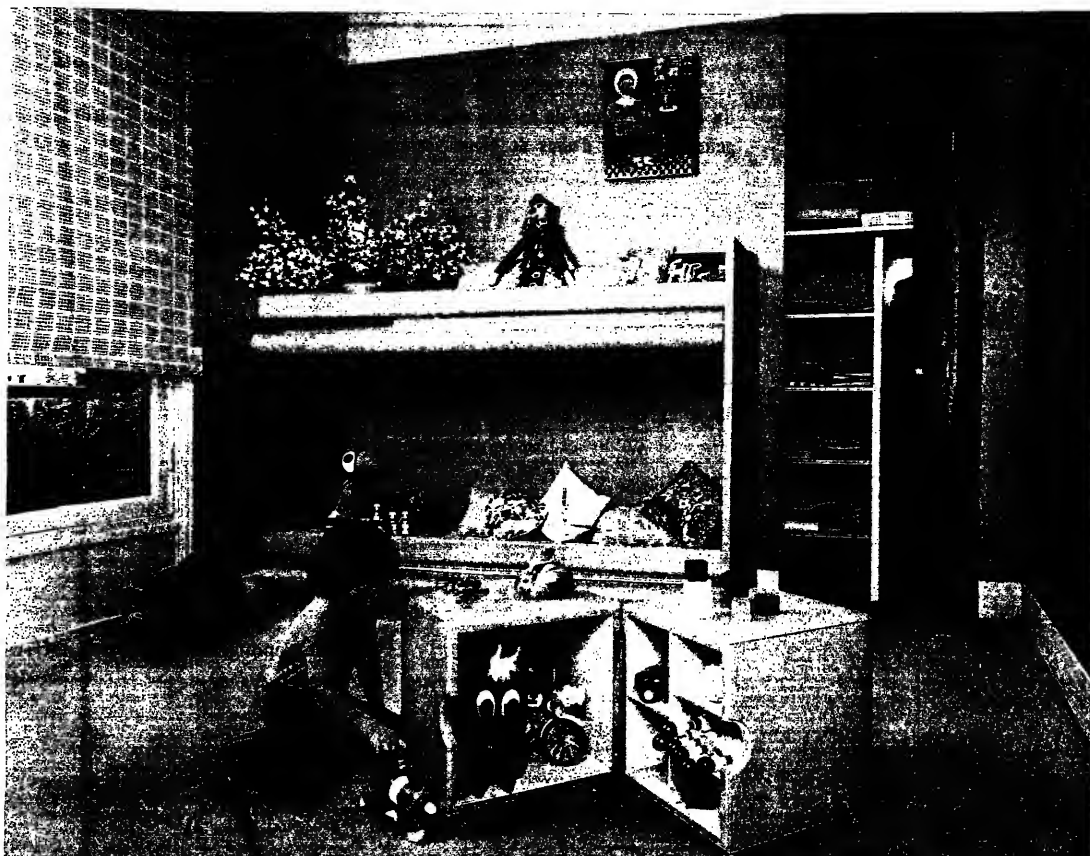
Réalisation : GROUPE DROUOT-IMMOFFICE
Renseignements : 22, rue Violet 75015 Paris - 567 54.02

SARIS

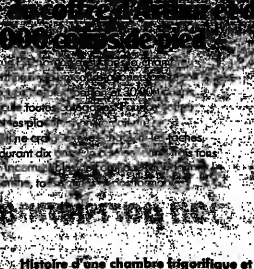
Pour recevoir une documentation :

NOM : _____
SOCIÉTÉ : _____
ADRESSE : _____
TÉLÉPHONE : _____

صوتيات الامم



Histoire d'un plan de toilette et de 70 000 verres à dents.
 Dans le très moderne Hôtel "Le Méridien", qui s'élève face au Palais des Congrès, à Paris, on a coordonné le décor des chambres à celui des salles de bains. On a prévu que ces appartements recevraient 600 000 chocs de toutes sortes: chaussures, plateaux, bagages, flacons, gadgets, coffrets, clés, etc. Pour la coiffeuse, la tête de lit et le plan de toilette particulièrement exposés, on a préféré utiliser Teck de Fil ou Palissandre de Rio, deux postformables aux tons exotiques de Formica.



Histoire d'une chambre frigorifique et de 100 millions de pots de yaourts.
 A la Coopérative Centrale Laitière de Paris, chaque année, 100 millions de pots de yaourts passent la grande porte d'une chambre froide modulable Dagard. Ils ressortent le jour même ou le lendemain. Pour résister à un tel va-et-vient, il faut un revêtement intérieur invulnérable. On a choisi un lamifié 30/10 Blanc de Formica, qui répond aux normes spécifiques de la conservation des produits frais, et qui a aussi la propriété particulière de résister à l'acide lactique.



Histoire d'une bonne table et de 950 000 convives.
 Chaque année, à l'Aéroport de Paris, Charles de Gaulle, Maxim's peut servir 360 000 deuts bleus arrosés de vin de France. Pour la salle à manger qui recevra 1 million de gastronomes en quatre ans, on cherchait des revêtements brillants et très résistants. On les a trouvés. Ce sont Pétylia et Bleu Turquin stratifiés, postformables de Formica.



Histoire d'une porte et de quelques minutes à 300°.
 Quand on construit le Centre Hospitalier Universitaire de Grenoble, on obéit à plusieurs impératifs. En cas d'incendie, les portes devaient pouvoir résister durant 30 minutes à une forte chaleur sans dégager de gaz toxiques. D'autre part, il fallait que la couleur soit adaptée pour ces portes ne souffrant pas des manipulations et du passage intensif des tables de soin. Deux produits Formica furent choisis: une porte Bleu Nuit de la gamme Bâtiment, et un revêtement Blanc Polaire pour les murs et l'agencement.



Une qualité garantie par 25 ans d'expérience.

LES « MOTIVATIONS BIOGRAPHIQUES » de Klaus Michael Grüber

jour en 1988, et de son affrètement progressif jusqu'à aujourd'hui. Je ne crois pas à l'éventualité d'une révolution théâtrale engendrant des formes nouvelles. La révolution ne se fait pas là.

[illegible]

★ Hauteville, Normandie, Publiots - Saint-Germain (v.o.): Geymont-Convention, Caravelle, Roumout-Grise, Mon-Lindor, Brestois, 1963.

tion, une immense peur l'espert
l'écouter, que pour le cœur, pa
passage de mélodies, rapporta
la Gazette. Pendant trois
heures entières, les musiciens
n'ont pas le temps d'écrire, et
l'orchestre se met à jouer, et
l'opéra sang. Ici encore pour
des théoriciens. On lui reproche
son savoir sans en montrer le
portée. Si, en traitant de
l'opéra, il n'a pas de belles expres
sions à par chromatiques ou par
enharmoniques, dont devait se

[illegible][illegible]

« Alors quoi ? Garder une position tranquille dans le progressisme bourgeois ? Si on ne prend pas conscience des faits, on s'enferme dans l'ornière. Il faut reconnaître, prouver et dire qu'il n'est plus possible de s'arrêter aux grandes théories politiques connues. »

renverse les utopies

« Le cours privilégié, le temps privilégié du théâtre se rétrécit chaque jour davantage. La réalité le frappe et le réduit. Agit sur la perception du public exige de jour en jour davantage d'efforts pour un résultat de plus en plus mince, de plus en plus éphémère. »

Quel journal était-ce personnage onctueux, Faust.

• D'après l'environnement, Faust paraît être défini comme « Vorwand », c'est-à-dire prétexte ; plus littéralement, « l'excuse » ; mais ce prétexte qui couvre et découvre les objets, les déguise, révèle les déguisements, comme Faust, le spectateur feint de ne rien percevoir, mais découvre tout.

• Comme guide par le géographe du film, en aucun cas on ne peut ne pas penser à la géographie de la culture Disneyland : il ne doit pas devenir un personnage éminent par ses signes, ses *status* pour boy-scouts in-

• Découvrir cet être est une expérience d'initiation : on découvre la science par les œufs de Faust, qui, comme sa pendule, scelle une énigme et les promesses d'un bonheur, mais on découvre aussi que l'on peut accéder, car elle est prise entre les voiles de la révélation et une mystérieuse préparation à la découverte de la révolution sans plans vers le hasardeux, la récupération facile de sa sorte engendré Goethe.

• Les expériences de la D.D.T., la révolution culturelle chinoise, la révolution cubaine, la révolution du vent de plus en plus déchaîné

Ce doit être un or, dont aucune composante n'est arbitrairement disposée. Décor géant à la mesure de l'œuvre, dans lequel s'inscrit une mise en scène strictement agencée, contrôlée, où la circulation, même celle du public, ne peut pas être aléatoire. C'est l'organisation de la démarche mise en scène.

*Jusqu'au-delà du doute
et des ambiguïtés*

« C'est mon dernier projet théâtral, précise Grüber. Monter Faust en ce moment procède d'une motivation biographique + plus profonde qu'une simple tessitude personnelle. Tous les moyens connus et éprouvés nous à notre disposition par le théâtre seraient utilisés, d'une manière inflationniste — mais sans le moindre cynisme — jusqu'aux limites de leurs possibilités. Il s'agit de montrer ces limites, de traduire la conscience que j'en ai, de démontrer que des possibilités dramatiques, esthétiques, épuisent dans leurs vaines promesses de renouvellement. Je veux parler des promesses de la culture prétendant progressivement mise au

Propos recueillis par
COLETTE GODARD.

UNE MILLE (1972) • WILHELMUS (1974) • LES MILLE ET UNE NUITS (1974)

Pier Paolo Pasolini



UNE PRODUCTION
ALBERTO GRIMALDI

**LES MILLE
ET UNE NUITS**

GRAND
PRIX
SPECIAL
DU JURY
CANNES

LES MILLE ET UNE NUITS

UN FILM DE PIER PAOLO PASOLINI

avec NINETTO DAVOLI • FRANCO CATTI • NINE PELLEGRINI • TESSA BOVICH
ROBERTO EMBALINI PAR PIER PAOLO PASOLINI

coproduzione F.C.A. PRODUZIONI GUSTAVO JACCHETTI MONTE LO PRODUCTIONS ARISTIDE ARISTIDE PARODI
distribuzione per l'ED. INTERVIST ASSOCIATI
DIRETTORE AD. ANTONIO DE LUCA

PARAMOUNT OPÉRA - PUBLICIS ST-GERMAIN - MAX LINDER : permanent à partir de 10 heures, sauf dimanche

صَكَا مِنْ الْأَهْلِ

ET DES SPECT.
CORRESPONDAN

Paris
n'est plus

CHERRY 10-1723-2-25 24

CONSTANT 11521105

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

24

HE

11

GALERIE SA

DEBATE

BERNARD

ALBERT LOEB, JR.

HOMMAGE

WIFREY

11. The following table shows the number of people who have been convicted of a crime in the United States since 1970. The data is presented in millions of people.

PADT

DARI

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered.

GALERIE n. 52

ARTS ET BEAUX

100

BAN

1

MICK

1. *Journal of the American Medical Association*, 1997; 277: 1033-1038.

1. *Chlorophyll a* (Chl a) is the primary photosynthetic pigment in most plants and algae. It is a green pigment that absorbs light energy in the blue and red regions of the visible spectrum. Chl a is essential for the light-dependent reactions of photosynthesis, where it converts light energy into chemical energy in the form of ATP and NADPH.

10



1000

1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 26

CORRESPONDANCE

« Paris n'est plus Paris »

La décision de renoncer à construire sur la partie ouest du carreau des Halles est accueillie avec une faveur particulière, une de nos lectrices américaines, Mme Rebecca Carr, nous écrivait et particulièrement que c'est « une décision énergique et courageuse qui tente de briser le cycle destructeur et fatal d'une société uniquement motivée par la technologie », et qu'elle pourrait à cet égard être un exemple pour les autres grandes villes du monde.

En renché, Maïne-Montparnasse (dont les masses insouciantes et impudiques sont encore aggravées par le non-val hôtel Sheraton, selon M. Max Lagrange) et la Défense sont l'objet de la plus vigoureuse surveillance policière, mais la difficulté de les reproduire. L'insuffisance des espaces vertes et la nécessité de protéger cuir, tenue modestes et autres qui ne sont pas les conditions prises de promouvoir une action prévenant érudites dans ce secteur, un lecteur de Chamounot activant que un aménagement urbain sérieux, que un maître de la famille, que plus de 500 mètres de la rue, pour conduire à la maternité ou au sanatorium public ses enfants. »

Nous sommes évidemment loin du compte. M. René Paquet, architecte-paysagiste de Québec, nous signale qu'on ne peut dire que l'on n'a rien planté d'important depuis cent ans, puisqu'il y a le parc floral de Vincennes. Mais ce parc fort agréable ne se trouve pas à l'intérieur de l'agglomération parisienne ni même dans son immédiate périphérie.

Quand M. Pierre Fontaine, qui avait écrit, à l'école des Hautes études, un livre sur la terre battue sur laquelle se couronneront les hippies dignes-nées, se pencha à répondre que tout le monde a le droit de vivre, que ce ne sont pas les hippies qui ont fait passer le boulevard psychique à Paris, que les hippies ne sont pas des parades ébouriffées, et que les bourgeois trop bien faits, et qu'il existait des moyens très simples (ciboules, gardiens déboussaillés et vigilants) pour limiter la participation trop intense de certains à la vie profonde de la nature. Les hippies ont jusqu'à présent, dit-il, fait beaucoup de mal aux jardins parisiens que les constructeurs de parkings souterrains.

M. Henri Padrol-Luce regrette que
M. Colla ait été obligé de venir trop
tard au colloque. « C'est
grandiose », le pêcheur honneur des associations
le défend, mais l'on peut espérer que
le S.O.S. Flandre pourra l'inciter à l'insister
un peu plus. « On ne se réveille pas
et on se réveille (on se prépare) dans
les horreurs, Bellefleur, place des Fêtes,
RIV' arrosé, empoisonné, enroulé du canal
d'Anvers-Stras, etc. tous quartiers et
tous secteurs de la ville sont atteints, les
animaux, d'où l'appréhension, si ce n'est déjà
l'alarme, à savoir, d'enfermer, distendre et
d'embraser. Des cours et de l'espace en
moins, les chiens, les chats, les chiens
et chiens, plus de quartier. Voir aussi le ru
le Flandre qui s'élargit d'impression
en certains endroits, pour laisser passer
l'écoulement des chiens, des chats, le seul
à l'écoulement. On n'en finitrait pas, en effet,
de faire ce compte des rues dont les trou-
veries sont regrettées, sous dépens des
autres, et de la place, pour le seul
bénéfice du trafic automobile.

[illegible]

La leçon, en effet, n'a pas été entendue (voir par exemple la Défense et son évolution par rapport au plan initial) et « une mutation dramatique se fait sous nos yeux sans que les pouvoirs publics en sentent le terrible aléa. L'espace parisien était convexe, plein, et il devient concave, perforé de mille trous implantés au hasard des opérations. Paris tend vers São Paulo et le chaos des orgueils du « big business ».

Et si serait bien difficile de ne pas être d'accord avec M. Georges-Henri Pinguet lorsqu'il évoque « l'absence de continuité dans la doctrine turbanique, et même l'absence de doctrine tout court : Paris et son schéma radialement concentrique auquel succède celui, plus rationnel, de la ville bâtie fluviale, capitale du bassin, auquel succède la thèse de reconstruire Paris sur Paris en renforçant le schéma incriminé du centrage et de l'équidistance. » Il est bien vrai que cette définition cohérente du rôle de Paris, à l'échelle de la région comme à celle du territoire, n'a pas encore été formulée.

Il est vrai aussi que le problème, dans l'état actuel de la pratique et de la théorie de l'urbanisme, est d'une difficulté presque décourageante, que l'on ne semblo plus savoir quelle part convient d'faire aux villes, toutes les villes nouvelles étant des « non-villes », y compris celles qui ont été les plus soigneusement programmées, et que les dangers qui menacent Paris menacent aussi bien Londres, Tokyo, Rome, Milan, Lyon, Marseille, Moscou, etc., sans parler des villes américaines et des métropoles du tiers-monde.

Certains lecteurs nous ont signalé des fautes particulières, en effet fort préoccupantes. Dans ce domaine, seules les révisions faites par nos collaborateurs et les interventions auprès des pouvoirs publics et ministériels, peuvent avoir une action efficace. L'Union des Châmaiseurs a joué un rôle fort important dans l'élaboration du projet du centre de commerce international, et si, à Bourges, on n'a pas encore vu s'édifier à quelques dizaines de mètres de la cathédrale une chambre d'hôtel, la situation n'est pas aussi défavorable et inopportune, c'est bien aux protestations des Berruyers qu'on le doit. Il faut cependant rassurer les Berruyers, car le Centre de Commerce International a envoyé les photographies de deux hôtels de la rue de Constantine (de n° 9

et le n° 11), sur l'esplanade des Invalides, avec en belle vue la façade partielle d'une entreprise de démolition. Ces deux hôtels, qui sont en effet d'une qualité exceptionnelle, ne sont pas menacés, le permis de construire qu'affiche l'un d'entre eux ne concernant qu'un redressement des combles et la construction, dans la cour, de deux étages de bureaux non visibles de la rue.

Un me encore à propos de la loi
Mampon d'Albigez. Il s'agit en fait
d'une proposition de loi présentée par
un sénateur de la Vendée, M. de Mau-
péon, aujourd'hui décédé, proposition
adoptée par le Sénat, mais qui n'a pas
encore été ratifiée par la Chambre des
députés. La vote favorable du Sénat
datant du 7 décembre 1861, quel que l'on
sache de la lecture des « nouvelles »
on peut être excusable d'avoir pris ses
desirs pour des réalisables, réalités qui se
vérifieront peut-être bientôt puisqu'un
rapporteur vient d'être nommé pour
cette proposition de loi qui a été
présentée au Sénat le 17 janvier 1861.

M. Louis de Charbonnières, qui a recité toute information sur ce point, écrit d'autre part : « Ce premier pas toutefois ne suffit pas à faire échouer aux « rénévateurs » publics et privés et à la puissance de l'argent, à l'inculture et aux ambitions mégalomanesques des nombreuses municipalités. » Certes cela n'y a pas d'autre remède à la mesure du mal que celui que je propose sans succès depuis quinze ans : le renouveau du droit en matière de démo- cratie. Il faut que, pour tout immanable de plus de soixante-quinze ans, on de-

la conservation, et que ce soit la démolition qui exige la mise en branle des bureaux, l'occupation des locaux et des signaux. Quelqu'un se pourrait-elle écri-
re, « Mais, si vous n'avez pas comoré des commissions des sites et des monuments historiques (où les représentants ne devraient figurer que pour motif) ».

On cherchera à répondre à ces ques-
tions, mais aucun dire, en particulier pour la composition des commissions chargées de la sauvegarde des sites et du patri-
moine architectural. En il n'est pas im-
possible de conclure que la loi de 1963
plénement la conclusion de notre cor-
respondant : « Il y a une règle générale
de cet ordre, si nous a pas de salut, et
nous avons trois autres choses : le siège
de pierre de France aux car-
dinaux. » — A. P.

Un flâneur dans la ville

L'ARCHITECTURE du dix-neuvième siècle est d'autant plus menacée, à Paris et dans ses bons exemplaires provinciaux, qu'elle n'y pas encore été sérieusement étudiée. Le secrétariat d'Etat à la culture semble vouloir en entreprendre l'inventaire et l'on peut signaler comme un signe de l'intérêt qu'on commence à lui porter le numéro du premier trimestre 1974 dans

[illegible]

Expositions

GALERIE DES ORFÈVRES
81, quai des Orfèvres

CONSTANT LEBRETON

10, place Dauphine - 105-43-30
17 septembre - 5 octobre

PEINTRES GRAVEURS
FRANÇAIS

Hommage à BRACQUEMOND
Bibliothèque Nationale
Septembre 1974

BRUNO MARTIN-CAILLE
24, rue du Faubourg-Saint-Hippolyte, Paris (84) - 255-27-59

HERBO

17 au 30 septembre

GALERIE SAINT-GERMAIN
306, boulevard Saint-Germain (7^e) - 544-17-59

BERNARD LIGNON

Jusqu'au 8 octobre

ALBERT LOEB, 10, rue des Beaux-Arts
HOMMAGE A PIERRE LOEB
WIFREDO LAM
Œuvres importantes de 1932-1946
17 septembre 12 octobre

BARTHALOT
en exclusivité jusqu'au 30 septembre
GALERIE « SEINE 38 » - PARIS

ARTS ET BEAUX-ARTS DE FRANCE
1, rue Dufrenoy (19^e) - 354-34-82

BAR-TAL
Sculptures en verre

MICK MICHEY
Œuvres gravées en acier inoxydable
16 septembre - 14 octobre

FERNAND LÉGER
peinture - architecture
CENTRE FANT INTERNATIONAL
du 1er dimanche, PARIS (9^e)
(Tous les jours sauf le mardi)

Galerie
ENTREMONTÉ
30, rue de Valenciennes, PARIS (9^e)
Tél.: 633-80-94

LYDIE CHANTRELL

Ouvrirs Ventes
Du 21 septembre au 6 octobre
(Tous les jours et dim. et fêtes)

GALLERIE REGAUDY
61, rue de l'Université - (7^e)
Peintures - Dessins
PARAT
19 septembre - 12 octobre
Verlamage 19 septembre à 19 h.

GALERIE CL. JORY
152, Py-Saint-Jacques, Paris-6
956-51-42

A. HUBERT

LA DÈMEURE
6, place Saint-Sulpice, Paris (6^e)

MADELEINE COLAÇO
Tentures murales
Point Brésilien
19 septembre — 5 octobre 1974

LE SALON INTERNATIONAL « ART ET LOISIRS »
(placé sous le haut patronage du Ministère des AFFAIRES CULTURELLES)
qui expose des œuvres d'artistes HANDICAPÉS
et d'artistes faisant partie de PERSONNEL HOSPITALIERS
SAMEDI 21 SEPTEMBRE AU 5 OCTOBRE 1974
Représentative-Vente
chaque Jour de 11 heures à 12 heures
dans les salons de l'Hôtel d'Orléans
de l'HOPITAL RAYMOND-PONSARD DE GARCHES (Hauts-de-Seine)

INVITATION :
PARTI POPULAIRE FRANÇAIS
DAGUIN RENTRÉE
VERMETTE ROUSSEAU VERMETTE
74^e
Sous la direction de M. VERMETTE
5, rue de Constantin, Paris 7^e M^{étro} Invalides 551.35.73

[illegible]

Théâtres

Les salles subventionnées

OPERA, 4, rue de la Harpe, 9 (93-12-50).
18 h 30 : L'opéra de la Harpe.
19 h 30 : L'opéra de la Harpe.
20 h 30 : L'opéra de la Harpe.
21 h 30 : L'opéra de la Harpe.
22 h 30 : L'opéra de la Harpe.
23 h 30 : L'opéra de la Harpe.

Les autres salles

AGASSI, 14, rue de la Harpe, 9 (93-12-50).
18 h 30 : L'opéra de la Harpe.
19 h 30 : L'opéra de la Harpe.
20 h 30 : L'opéra de la Harpe.
21 h 30 : L'opéra de la Harpe.
22 h 30 : L'opéra de la Harpe.
23 h 30 : L'opéra de la Harpe.

Les salles subventionnées

OPERA, 4, rue de la Harpe, 9 (93-12-50).
18 h 30 : L'opéra de la Harpe.
19 h 30 : L'opéra de la Harpe.
20 h 30 : L'opéra de la Harpe.
21 h 30 : L'opéra de la Harpe.
22 h 30 : L'opéra de la Harpe.
23 h 30 : L'opéra de la Harpe.

Les autres salles

AGASSI, 14, rue de la Harpe, 9 (93-12-50).
18 h 30 : L'opéra de la Harpe.
19 h 30 : L'opéra de la Harpe.
20 h 30 : L'opéra de la Harpe.
21 h 30 : L'opéra de la Harpe.
22 h 30 : L'opéra de la Harpe.
23 h 30 : L'opéra de la Harpe.

Festivals

Paris

FESTIVAL FESTIVAL DE PARIS
(93-12-50)
18 h 30 : L'opéra de la Harpe.
19 h 30 : L'opéra de la Harpe.
20 h 30 : L'opéra de la Harpe.
21 h 30 : L'opéra de la Harpe.
22 h 30 : L'opéra de la Harpe.
23 h 30 : L'opéra de la Harpe.

Musique de chambre de Paris

MUSIQUE DE CHAMBRE DE PARIS
(93-12-50)
18 h 30 : L'opéra de la Harpe.
19 h 30 : L'opéra de la Harpe.
20 h 30 : L'opéra de la Harpe.
21 h 30 : L'opéra de la Harpe.
22 h 30 : L'opéra de la Harpe.
23 h 30 : L'opéra de la Harpe.

Région parisienne

SCAUX (93-12-50)
18 h 30 : L'opéra de la Harpe.
19 h 30 : L'opéra de la Harpe.
20 h 30 : L'opéra de la Harpe.
21 h 30 : L'opéra de la Harpe.
22 h 30 : L'opéra de la Harpe.
23 h 30 : L'opéra de la Harpe.

Cinéma

Le cinématographique

FAVARD DE CHAILLOT
(93-12-50)
18 h 30 : L'opéra de la Harpe.
19 h 30 : L'opéra de la Harpe.
20 h 30 : L'opéra de la Harpe.
21 h 30 : L'opéra de la Harpe.
22 h 30 : L'opéra de la Harpe.
23 h 30 : L'opéra de la Harpe.

Le cinéma

FAVARD DE CHAILLOT
(93-12-50)
18 h 30 : L'opéra de la Harpe.
19 h 30 : L'opéra de la Harpe.
20 h 30 : L'opéra de la Harpe.
21 h 30 : L'opéra de la Harpe.
22 h 30 : L'opéra de la Harpe.
23 h 30 : L'opéra de la Harpe.

Les films nouveaux

CELESTE ET JULIE VONT EN
(93-12-50)
18 h 30 : L'opéra de la Harpe.
19 h 30 : L'opéra de la Harpe.
20 h 30 : L'opéra de la Harpe.
21 h 30 : L'opéra de la Harpe.
22 h 30 : L'opéra de la Harpe.
23 h 30 : L'opéra de la Harpe.

Les films nouveaux

CELESTE ET JULIE VONT EN
(93-12-50)
18 h 30 : L'opéra de la Harpe.
19 h 30 : L'opéra de la Harpe.
20 h 30 : L'opéra de la Harpe.
21 h 30 : L'opéra de la Harpe.
22 h 30 : L'opéra de la Harpe.
23 h 30 : L'opéra de la Harpe.

LE CONSERVATOIRE LIBRE DU CINEMA FRANÇAIS
pour devenir
assistant-réalisateur script-girl monteure-monteuse
Cours directs (1^{re} et 2^e années)
Cours par correspondance (années théorique seulement)
CLCF
16, rue du Delta, 75009 Paris
Tél. 874.65.94
Documentation M sur demande

LE CONSERVATOIRE LIBRE DU CINEMA FRANÇAIS
pour devenir
assistant-réalisateur script-girl monteure-monteuse
Cours directs (1^{re} et 2^e années)
Cours par correspondance (années théorique seulement)
CLCF
16, rue du Delta, 75009 Paris
Tél. 874.65.94
Documentation M sur demande

LE CONSERVATOIRE LIBRE DU CINEMA FRANÇAIS
pour devenir
assistant-réalisateur script-girl monteure-monteuse
Cours directs (1^{re} et 2^e années)
Cours par correspondance (années théorique seulement)
CLCF
16, rue du Delta, 75009 Paris
Tél. 874.65.94
Documentation M sur demande

LE CONSERVATOIRE LIBRE DU CINEMA FRANÇAIS
pour devenir
assistant-réalisateur script-girl monteure-monteuse
Cours directs (1^{re} et 2^e années)
Cours par correspondance (années théorique seulement)
CLCF
16, rue du Delta, 75009 Paris
Tél. 874.65.94
Documentation M sur demande

LE CONSERVATOIRE LIBRE DU CINEMA FRANÇAIS
pour devenir
assistant-réalisateur script-girl monteure-monteuse
Cours directs (1^{re} et 2^e années)
Cours par correspondance (années théorique seulement)
CLCF
16, rue du Delta, 75009 Paris
Tél. 874.65.94
Documentation M sur demande

ELYSEES LINCOLN film M-H 17h25 20h50
HAUTEFEUILLE film JH 30 19h55 18h20 21h50
DRAGON film JH 15 17h30 20h50
mise en scène JACQUES RIVETTE
Céline & Julie vont en bateau
JULIET BERTO • DOMINIQUE LABOURIER • BULLE OGIER • MARIE-FRANCE PISIER

ELYSEES LINCOLN film M-H 17h25 20h50
HAUTEFEUILLE film JH 30 19h55 18h20 21h50
DRAGON film JH 15 17h30 20h50
mise en scène JACQUES RIVETTE
Céline & Julie vont en bateau
JULIET BERTO • DOMINIQUE LABOURIER • BULLE OGIER • MARIE-FRANCE PISIER

DEMANDES D'EMPLOI	Le 19e Le 20e
OFFRES D'EMPLOI	22,00 31,52
REPRESENTAT.	13,00 14,91
Offres	27,00 31,52
Offre d'Emploi (Moyenne Économique) (9 col.)	
Minimum 15 lignes de hauteur	85,00 40,86

ANNONCES CLASSEES

IMMOBILIER	Le 19e Le 20e
Achat - Vente - Location	21,00 24,51
AUTOS - BATEAUX	21,00 24,51
PROPOSITIONS COMMERC.	
CAPITAUX	60,00 70,05
OCCASIONS	21,00 24,51

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

3M
recherche
1 AGENT TECHNIQUE

IMPORTANT
CONSTRUCTEUR
recherche

INGENIEURS GRANDES ECOLES dans les trois domaines suivants:

BAN

MATERIEL
INGENIEURS ELECTRONIQUES CONFIRMES

Responsables de la caractérisation des circuits intégrés logiques.

Réf. ML/a

LOGICIEL
INGENIEURS CONFIRMES

Ayant plusieurs années d'expérience dans :

- les applications de télégestion et temps réel.
- Les systèmes d'exploitation et les logiciels temps réel.
- l'évaluation des matériels et des logiciels.

pour assurer des postes à RESPONSABILITE dans les études AVANT VENTE, pour des projets de TELETRAITEMENT ou DES PROJETS SPECIAUX.

Réf. MB

TECHNICO-COMMERCIAL
INGENIEURS CONFIRMES

① Ayant une expérience d'au moins deux ans dans le câblage et le suivi de gros systèmes.

Réf. MFB/b

② Ayant une expérience de la réalisation de systèmes informatiques (temps réel, téléinformatique en traitement de transaction) sur les petits systèmes.

Réf. MLN

INGENIEURS ELECTRONIQUES DEBUTANTS et CONFIRMES

PONT :

- ① Etude et réalisation d'ensembles logiques (U.C. ou testeurs).
- ② Etude technologique de circuits intégrés logiques.
- ③ Elaboration d'équipements télé-informatiques.
- ④ Suivi d'études de couplage.

Réf. ML/b

INGENIEURS DEBUTANTS ou CONFIRMES

pour s'intégrer dans des études de conception système dans les domaines suivants :

- gros systèmes
- moyens systèmes
- bases de données.

Réf. MFB/a

INGENIEURS DEBUTANTS

③ pour Paris et la Province, à Niveau Grandes Ecoles ou équivalent à Anglaise ou Allemand souhaité.

Réf. MFB/a

Adresser curriculum-vitae, lettre manuscrite, photo récente en indiquant la référence sous numéro 13.204

AR-P.M

RECEVU

Direction financière

Université Claude Bernard

CAUDRE TRESORIERE

PROFIL : formation supérieure

ANCIENNETE : 10 ans minimum

ADRESSE : 10 rue de la République

ADRESSE : 10 rue de la République

ADRESSE : 10 rue de la République

ADRESSE : 10 rue de la République

Groupe Industriel Français de Biens d'Équipement

recherche pour son

CENTRE DE RECHERCHES

(Région parisienne)

son futur

DIRECTEUR

des affaires

et relations

extérieures

Rattaché à la Direction Générale du Centre de Recherches, homme de contacts à haut niveau, il élaborera toutes actions extérieures appropriées de la politique définie par la Direction Générale du Centre.

La candidate devra être Ingénieur Grande Ecole ou Universitaire, de 40 ans minimum, possédant une solide culture scientifique et technique. Ayant le goût du travail en équipe, il aura déjà assuré, dans l'industrie, des responsabilités de relations à haut niveau auprès de milieux scientifiques ou d'organismes d'Etat, pour des produits de haute technologie.

La administration de dépôt sera fonction de l'expérience professionnelle.

Envoyer C.V., manuscrit et photo récente à :

20 Avenue de l'Opéra, 75004 PARIS

CEDEX 01, qui trans. Discretion assurée.

Envoyer C.V., manuscrit et photo récente à :

20 Avenue de l'Opéra, 75004 PARIS

CEDEX 01, qui trans. Discretion assurée.

Envoyer C.V., manuscrit et photo récente à :

20 Avenue de l'Opéra, 75004 PARIS

CEDEX 01, qui trans. Discretion assurée.

Envoyer C.V., manuscrit et photo récente à :

20 Avenue de l'Opéra, 75004 PARIS

CEDEX 01, qui trans. Discretion assurée.

Pour réaliser son objectif de progrès social

LA DIRECTION DU PERSONNEL et des

RELATIONS HUMAINES d'une société de

5000 personnes, recherche pour Paris, son

RESPONSABLE

RELATIONS

INDUSTRIELLES

Missions essentielles :

- proposer et mettre les politiques spécifiques des relations humaines d'une société de 5000 personnes, recherche pour Paris, son
- assurer le suivi des actions de développement de l'entreprise en liaison avec la Direction Générale du Centre.
- conseiller et assister les responsables locaux dans le dialogue partenarial.

Ce poste intervient en cadre de formation Supérieure après avoir obtenu un diplôme de 4 années au minimum des responsabilités confiées dans la Fonction Personnel en Unité de Production.

Nous vous remercions d'écrire, sous réf. 204 à

13 bis, rue Henri Monnier

75003 - PARIS

contor

SALOMON Annecy

1er fabricant mondial fixations ski

recherche pour son département

chaussures ski des responsables

études de produits :

- INGENIEURS débutants ou ayant quelques années d'expérience
- INGENIEUR CONFIRMÉ expérience matières plastiques
- TECHNICIENS BUREAU D'ETUDES
- ESTHETICIEN
- CHIMISTE Niveau DUT
- PODOLOGUE

Pratique du ski appréciée

Faire offre à Sté SALOMON

Mme Rathgeb - secrétaire recherche et développement, chemin de la prairie prolongée, 74003 Annecy

prolongée, 74003 Annecy

PARIS Monsanto

crée au sein de son département

AGRICULTURE un poste de

chef du service

technique

• Cet Ingénieur agronome de 35 ans minimum, participera à l'amélioration des produits existants (herbicides principalement) et à la recherche de nouvelles applications pour ces mêmes produits

• Il assurera les contacts nécessaires auprès :

- Des autorités et des instituts de recherche et techniques
- Des Directions techniques des distributeurs

• Il animera une équipe d'ingénieurs sur le terrain

C'est un homme d'imagination, connaissant bien les processus d'expérimentation agricole, mais qui sache sortir de sa technique pour aider au développement à moyen terme du C.A. du département

• Connaissance de l'anglais indispensable

Pour inf. compl. écrire s/réf. 420 G à Christian LAUE

5, rue Meyerbeer

75003 Paris

egor

FINANCIAL

CO-ORDINATOR

PARIS FF. 80/100.000

Our client, a multi-national US company in the financial industry is looking for an

accounting and financial specialist responsible for the liaison between the US staff and the Finance operations of the French subsidiaries.

For this staff and the position the ideal candidate will have a knowledge of both French and US accounting practices, especially in cost accounting and budgetary control. The successful candidate will be fluent in French and English.

This is an exceptional career opportunity for an ambitious individual commencing the position with one of the company's main subsidiaries.

Please, reply giving brief career details, including salary progression, to Michel SOTER, quoting reference P.92, 4, rue de Valenciennes - 75004 Paris, tél. : (222.29.92) poste 217.

Envoyer C.V., photo, préférences sous réf. 13.204

CEDEX 01, qui trans. Discretion assurée.

CHAMBRE SYNDICALE DES BANQUES POPULAIRES

Dans le cadre du développement de ses activités

AUDIT de l'INFORMATIQUE

recherche pour PARIS

(déplacements en province de courte durée)

A) INGENIEUR INFORMATICIEN

titulaire Chef de Poste

possédant une solide expérience (de 3 ans) en :

- développement d'applications ;
- téléinformatique ;
- systèmes d'exploitation ;
- CORREL, et Assemblée IBM ;
- exploitation d'un Centre.

B) PROGRAMMEUR

titulaire en CORREL et Assemblée IBM, possédant quelques connaissances en Assemblée.

Pour ces deux postes, la connaissance de divers systèmes est un atout appréciable.

Recevoir C.V., manuscrit, photo et préférences, en prélevant la référence du poste A ou B :

231, avenue de Wagram, 75007 PARIS CEDEX 17.

Envoyer C.V., manuscrit et photo récente à :

20 Avenue de l'Opéra, 75004 PARIS

CEDEX 01, qui trans. Discretion assurée.

Envoyer C.V., manuscrit et photo récente à :

20 Avenue de l'Opéra, 75004 PARIS

CEDEX 01, qui trans. Discretion assurée.

Envoyer C.V., manuscrit et photo récente à :

20 Avenue de l'Opéra, 75004 PARIS

CEDEX 01, qui trans. Discretion assurée.

Envoyer C.V., manuscrit et photo récente à :

20 Avenue de l'Opéra, 75004 PARIS

CEDEX 01, qui trans. Discretion assurée.

Envoyer C.V., manuscrit et photo récente à :

20 Avenue de l'Opéra, 75004 PARIS

CEDEX 01, qui trans. Discretion assurée.

Envoyer C.V., manuscrit et photo récente à :

20 Avenue de l'Opéra, 75004 PARIS

CEDEX 01, qui trans. Discretion assurée.

Envoyer C.V., manuscrit et photo récente à :

20 Avenue de l'Opéra, 75004 PARIS

Envoyer C.V., manuscrit et photo récente à :

20 Avenue de l'Opéra, 75004 PARIS

CEDEX 01, qui trans. Discretion assurée.

Envoyer C.V., manuscrit et photo récente à :

20 Avenue de l'Opéra, 75004 PARIS

Envoyer C.V., manuscrit et photo récente à :

20 Avenue de l'Opéra, 75004 PARIS

CEDEX 01, qui trans. Discretion assurée.

Envoyer C.V., manuscrit et photo récente à :

20 Avenue de l'Opéra, 75004 PARIS

Envoyer C.V., manuscrit et photo récente à :

20 Avenue de l'Opéra, 75004 PARIS

CEDEX 01, qui trans. Discretion assurée.

Envoyer C.V., manuscrit et photo récente à :

20 Avenue de l'Opéra, 75004 PARIS

	La ligne 15 ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	5,00 5,69
OFFRES D'EMPLOI	27,00 31,52
REPRESENTATIF : Demandes	13,00 14,91
Diffrés	27,00 31,52
Offres d'Emploi "Placard Encadrées" (2 col.)	
minimum 15 lignes de hauteur	35,00 40,86

ANNONCES CLASSEES

	La ligne 15 ligne T.C.
IMMOBILIER	
Achat - Vente - Location	21,00 24,51
AUTOS - SATELUX	21,00 24,51
PROPOSITIONS COMMERC.	
CAPITAUX	50,00 70,05
OCCASIONS	21,00 24,51

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

CIT-ALCATEL
Département TRANSMISSION
recherche :

UN INGENIEUR EN INGENIEUR

Age minimum souhaité 35 ans ;

postulat :

- une parfaite connaissance des problèmes de gestion (administrative, comptable, budgétaire) ;
- une grande expérience en informatique - conception et lancement de projets, expérience temps réel appréciée ;
- connaissances COBOL - Assembler PLI - DOS - OS ; et ayant la sensibilité des contacts humains.

Il sera responsable de la mise en place et du suivi de programmes informatiques : définition des applications en liaison avec les services, analyse des processus actuels, définition d'une politique informatique.

Pour l'ensemble de ces travaux, il dépendra directement de la Direction Générale du Département.

Ecrire avec curriculum-vitae et références au Service Relations Humaines CIT-ALCATEL, 35, rue Emery, 75015 PARIS.

Ingenieur X, Mines, E.C.P., etc...

35 ans minimum

Directeur de la CONCEPTION des PRODUITS

Une entreprise, leader en France, et l'un des leaders dans le monde, dans le domaine des biens d'équipement scientifique et de contrôle, crée pour faire face à l'expansion de ses marchés civils et militaires et aux besoins croissants de matériel de plus en plus sophistiqué, le poste de Directeur responsable de la conception des produits nouveaux et des orientations vers de nouvelles applications des produits existants.

Dirigeant une équipe d'ingénieurs, spécialistes par branche ou produit, il décidera des solutions de principe et fixera les caractéristiques techniques des produits.

Ce poste implique des relations à l'échelon international et en France, avec la clientèle, et une collaboration étroite avec les services de développement et d'industrialisation.

Une expérience de plus de 10 ans dans le domaine de la mécanique de précision et si possible des techniques associées, est nécessaire. Ce poste important, qui ne peut convenir qu'à un ingénieur grande école est offert à Paris.

Envoyer lettre manuscrite et C.V. sous réf. N. 23847, Direction assurée, 33, rue Gallieni, 92135 SURESNES.

LE N° 1 EUROPEEN
DU MOBILIER DE BUREAU

Spécialité des techniques d'implantation en espaces fonctionnels

recherche pour sa filiale française

CHEF DE VENTES REGION PARISIENNE

35 ans minimum

Après formation en équipe de représentants qualifiés, dans une entreprise prospère, l'activité consiste à développer le réseau de vente de notre clientèle (clients professionnels) et à assurer la satisfaction de nos clients (garantie des produits de travail).

ANIMATEUR RESEAU CONCESSIONNAIRES

La responsabilité de ce collaborateur s'exerce sur la PROVINCE.

Après formation en équipe en ce qui concerne les produits, l'activité consiste à développer le réseau de vente de notre clientèle (clients professionnels) et à assurer la satisfaction de nos clients (garantie des produits de travail).

Ce poste nécessite une grande disponibilité, un bon contact et une forte connaissance professionnelle.

ALLEMAND APPRECIER DANS LES DEUX CAS.

Adressez lettre manuscrite avec C.V. à n° 10791, cabinet leconte, 4, rue André Gault, PARIS-15.

IMPORTANT GROUPE DE CAISSES DE RETRAITES (PARIS)

recherche pour son DÉPARTEMENT INFORMATIQUE

1°) INGENIEUR INFORMATICIEN RESPONSABLE SYSTEME ET METHODOLOGIE

De haute qualification professionnelle, possédant des qualités pédagogiques certaines, cet ingénieur sera la responsabilité de tous les problèmes d'APPLICATIONS au niveau des hommes et des machines, des aspects exploitation et analyses programmation (algorithmes, techniques, aspects de performance).

Une connaissance pratique de COBOL ou FORTRAN est indispensable.

2°) INGENIEUR INFORMATICIEN CHEF DE PROJET

Recherche C.V. détaillé, photo (récentes), situation actuelle et prétentions sous réf. 623, à M. BOUTIER, 47, rue de Valenciennes, PARIS-11, qui transmettra.

informatique

et titre de la Copropriété technique française

DEUX PROFILS D'INGENIEURS INFORMATIQUES

1°) Ingénieur Informatique - Responsable Système et Méthodologie

2°) Ingénieur Informatique - Chef de Projet

Recherche C.V. détaillé, photo (récentes), situation actuelle et prétentions sous réf. 623, à M. BOUTIER, 47, rue de Valenciennes, PARIS-11, qui transmettra.

PLACOPATRE

recherche pour son SERVICE ORGANISATION

JEUNE DIPLOME ENSEIGNEMENT SUPERIEUR (HEC, ESSEC, SUP. CO., SC. PO...)

avant d'être consacré son intérêt pour les problèmes d'organisation administrative.

Il travaillera notamment en liaison avec les différentes Directions opérationnelles et administratives.

Envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions à PLACOPATRE, RELATIONS SOCIALES, 12, rue de Valenciennes, PARIS-11.

IMPORTANT ETABLISSEMENT FINANCIER

recherche son

secrétaire général

de formation supérieure, bilingue ou trilingue, il devra avoir de bonnes notions financières et une réelle expérience administrative.

Sa mission :

- coordonner l'activité des services
- prendre en charge les problèmes administratifs, comptables et juridiques, ainsi que la gestion du personnel
- assurer les relations avec les sociétés clientes et assister le Directeur Général dans l'ensemble de ses fonctions.

Adressez C.V. détaillé, prétentions, sous référence 3406 A.J. SIGOIE, Cabinet et Développement Social, 6, Place d'Orléans à Orléans, 45000 PARIS.

STI INTERNATIONALE DE PREMIER PLAN

recherche pour son DÉPARTEMENT INFORMATIQUE

CONTROLEUR DE GESTION DES PRODUITS

(BREVETÉ ACCREDITÉ)

qui participera à l'élaboration des budgets et au contrôle de leur réalisation.

Ce poste à pourvoir immédiatement au siège de la Société proche banlieue d'ORLÉANS pourra convenir à :

- JEUNE DIPLOME B.C. ou équivalent ayant le sens et le goût des contacts et de la communication, une bonne connaissance de l'anglais.

Adressez curriculum (récentes) à M. BOUTIER, 47, rue de Valenciennes, PARIS-11, qui transmettra.

Division Pharmacie

Très Importante Société

PRODUITS CHIMIQUES

recherche pour FRANCE ET EXPORT

CADRE COMMERCIAL

- Formation supérieure, 35 ans minimum.
- Anglaise courant indispensable.
- Connaissance Chiffre Organisation appréciée.

Adressez C.V. détaillé, photo sous référence 1594 à M. BOUTIER, 47, rue de Valenciennes, PARIS-11, qui transmettra.

COMPTABLE

Schlumberger

Recherche dans le cadre de l'expansion de sa DIVISION CONTROLE INDUSTRIEL MASSY

spécialistes en régulation

A des ingénieurs qui ont déjà une expérience de 2 à 3 ans en régulation dans les spécialités suivantes : commande de machines, instrumentation - capteurs.

Nous offrons d'aller plus loin en prenant de plus grandes responsabilités dans un secteur de pointe.

Veuillez adresser votre curriculum vitae détaillé à :

Direction du Personnel
Service Recrutement
12, pl. des Etats-Unis 92120 Montreuil

TRAITEMENT DES EAUX

Le département sélectionne d'une importante Société spécialisée dans le contrôle et l'entretien d'usines de traitement de l'eau, des ingénieurs et techniciens expérimentés en matière d'études d'équipements hydrauliques et électromécaniques.

Envoyez C.V. manuscrite sous réf. N° 15941 à M. BOUTIER, 47, rue de Valenciennes, PARIS-11, qui transmettra.

POUR SON RESEAU COMMERCIAL ECLAIRAGE

PHILIPS

succursale de PARIS recherche

INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

ayant quelques années d'expérience commerciale d'installations électriques et mécaniques avec clientèle.

Adressez C.V. manuscrite et photo à Mlle RIVET, 2, rue de Valenciennes - 75011 Paris, Direction assurée.

IMPORTANTE BANQUE PRIVEE PARIS

recherche pour son département BANQUE

UN ATTACHE DE CLIENTELE SENIOR

Niveau de VII ou VIII

Pour assurer les relations commerciales avec de grandes et moyennes entreprises.

Il aura sous son autorité pour assurer la surveillance et les études des comptes qui lui seront confiés, deux Attachés Commerciaux de formation supérieure et ayant plusieurs années d'expérience bancaire.

Le titre de Fondateur de l'entreprise ou de Sous-Directeur sera donné en fonction de l'expérience du candidat dont l'âge ne peut être supérieur à 35 ans.

Pour offre détaillée manuscrite à n° 71348, CONTEXTE publicité, 10, rue Opéra, Paris-1, q. t. Adressez dossier complet.

Ingenieurs Grande École

X, MINES, CENTRALE, ...

possédant expériences industrielles

POUR VOUS RÉALISER

exercez un métier de haute compétence

Le service de :

Conseil en Management

Vous pourrez être des acteurs, et compléter vos équipes pluridisciplinaires.

Recherchez nous en votre lettre manuscrite, C.V. photo et photo, à M. BOUTIER, 47, rue de Valenciennes, PARIS-11, qui transmettra.

Moulinex

recherche

AUDITEUR DES FILIALES ÉTRANGÈRES

Rattaché à la Direction financière, il aura pour mission de :

- contrôler les comptabilités,
- adapter les procédures comptables dans les nouvelles filiales,
- suivre les résultats émanant des comptabilités budgétaires,
- proposer des améliorations et veiller à leurs applications.

Pour ce poste, il est nécessaire d'avoir une connaissance des problèmes comptables et le sens du contact. Allemand indispensable. Anglaise appréciée.

Porte de travail Bagnollet avec déplacements courts et fréquents en Europe.

Adressez C.V. en indiquant votre adresse actuelle et prétentions à MOULINEX, 12, rue Jules Ferry 93170 BAGNOLET CAS.

S.S.C.I.

SPÉCIALISÉE dans les PETITS SYSTÈMES

recherche à

DIRECTEUR PARIS

Pour assurer le développement du centre récemment créé à Paris en 1974.

Définissant ses objectifs en accord avec la Direction Générale, il devra et mettra en œuvre les moyens, tant commerciaux que techniques, nécessaires à leur réalisation.

Ce poste correspondant à un ingénieur ayant assuré la direction complète d'application de gestion et désirant s'engager à responsabilité.

Il est demandé une expérience de 4 ans en informatique et la connaissance de SAP II et possible.

Env. C.V. photo et prétentions sous réf. 363, à M. BOUTIER, 47, rue de Valenciennes, PARIS-11, qui transmettra.

BANQUE SPÉCIALISÉE DANS LE CRÉDIT IMMOBILIER

recherche pour PARIS et la PROVINCE

JEUNES CADRES DE BANQUE NON DÉBUTANTS

- Minimum 27 ans ;
- Formation supérieure (professionnelle ou universitaire) ;
- Expérience antérieure d'expérience d'application de gestion dans le domaine des CREDIT AUX PARTICULIERS.

Leur activité sera principalement commerciale, mais comportera également des responsabilités d'études et de gestion.

Recherchez nous en votre lettre manuscrite, C.V. photo et photo, à M. BOUTIER, 47, rue de Valenciennes, PARIS-11, qui transmettra.

IMPE ENTREPRISE DE GENIE CIVIL

recherche pour

ANNABA ALGERIE INGENIEUR

Pour garantir Service matériel et entretien

Ad. C.V. photo à SERRAVALLO RAZEL, Paris, 12, rue de Valenciennes, 75011 PARIS CAS.

5050 100 100 100

offres d'emploi

emplois féminins

**SOCIÉTÉ DE PRESTATION
DE SERVICES INFORMATIQUES**

Officielle d'un groupe très important, recherche

**RESPONSABLE
DES VENTES**

Doit établir un réseau de contacts d'élites substantiel en utilisant la disponibilité d'un matériel et de programmes d'applications.

Quelque fonction importante de conseil sera donnée, mais, sans nuire la création et la formation d'une équipe commerciale, devra conclure à la vente commerciale de l'entreprise.

L'expérience indispensable doit comprendre :
- la connaissance de la technologie de conception d'applications, et au moins : a) une vaste expérience commerciale ; b) une connaissance de la vente ; c) une connaissance de la programmation.

Une préférence sera accordée à la connaissance du matériel IBM, à la connaissance du marché en France, à la connaissance des langues étrangères et à une expérience de responsabilité commerciale.

Longue expérience indispensable.

Envoyer lettre manuscrite, avec carte, titre, adresse, photo, à : **STANLEY J. KATZ, 100, rue de Valenciennes, 75013 PARIS 13E**

CONFIDENTIAL 20, av. Opéra, Paris (1^{re}), qui détiendra la liste.

**LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE
INTERNATIONAL** parmi les premiers
dans le domaine de la Santé
complète son équipe de 90 DÉLÉGUÉS
et 2000 collaborateurs.

Délégue Médical : 1 poste pour chacun
des secteurs suivants : (04) (10-25-55)
06-25-55-55-55

Délégue Hospitalier : 1 poste pour sec-
teur 73

Nous demandons : • Délégué homme
• Bac degré • Formation supérieure
• Expérience en médecine, soins
médicaux soignées • Habileté sur sec-
teur

Nous offrons : rémunération en rap-
port avec l'expérience et les résultats
• primes liées aux résultats • une for-
mation permanente • un travail en
équipe • volume journal • stage non
obligatoire • travail en semaine

**ADRESSE : 10, rue de la République, 11000
NIVERNY 75, deux semaines.**

Adresser la candidature à : M. 100
LABORATOIRES WELLCOME
Direction de la
Prospective Médicale
o, bd Jourdan 75004 PARIS

TRES IMPTE SOCIETE
recherche

BACHELIERS
liberte d'inscription milititaire

pour les femmes & un
matier moderne d'entretien
d'entretien 6021146

Avenir très intéressant
au de France
LE PLESSIS-ROBINSON.

Adr. C.V. présent et photo à
N° 70.334 CONTESTE Poché
26, av. de l'Indre, Paris-10-10
ADRESSE pour renseignements
INGENIEUR COMMERCIAL
contacts à N° 416, plus
méditerranéenne, 10000
Parma, Informatic, soult
com, vente, Envey, C.V. 10
N° 70.334 70.334 70.334

LA DIRECTION GENERALE
DES TELECOMMUNICATIONS
recherche

pour la Direction de la
FORMATION A LA GESTION
des cadres
UN INGENIEUR DES SCIENCES
UNIVERSITAIRE
du Calvados de niveau supérieur
ayant plus de 10 ans d'expérience
EN ENSEIG. DE LA GESTION
des entreprises

P. LIBRAIRIE ARMAND COLI-
1. PROGRAMME CONFIRME
Début : samedi. - Livre de
travail : M^{re} PLAISANCE.

1. JEUNE COMPTABLE
M^{re} E. T. 2 ans scolar. protection
Livre de trav. R. O. STICHEL
Aventures sociales.
- 1^{re} partie : 100.000. C.V.
- 2^e partie : 100.000. C.V.
- 3^e partie : 100.000. C.V.
100.000. C.V. STICHEL, PARIS-9

HOMME
formation économique indienne.
anglais, allemand courant.
pour travail de bureau.
M-TEAPS
Envoyer C.V. accompagné d :
50. rue de la Victoire, Paris-8
ou par téléphone.

SETEC T.P.
recherche
INGENIEUR
CONFIRME
5 à 10 ans d'expérience.
Pour importantes études de
valeur et rémunération élevées.

STE INDUSTRIELLE
première importance dans
un secteur d'activité rech.
à ses dirigeants et personnel
située à
SAINT-MAUR (94)

**SECRETARIE-
STENOGRAPHE
EXPERIMENTEE**

La formation de base STS
ou diplôme universitaire
nécessaire, il lui sera demandé
d'obtenir une attestation
secrétariat complet (compt.
constitution et suivi
des dossiers, etc.).
sa à jour de fichiers, etc.)
d'un responsable
du service.
m de la méthode, sociabilité
l'initiative indispensables.

Envoyer C.V., manuscrit,
photo et présentations, à
7, rue Colas, 94000 St-Maur,
ex. Colas, Paris-14, en l.r.

INFORMIERES D.E.
7, rue Colas, 94000 St-Maur
ni sous traitement.

INFORMIERES D.E.
7, rue Colas, 94000 St-Maur
ni sous traitement.

mil., logement, travail plein

Journal French secretary re-
quired by English companies with
fluent, near native speaking
and good typing and typing in
French required also ability to
typotype English. Age 25 years
or less. Salary commensurate with
skill and experience. — Ecrire
1275, Avenue 75007 Paris-13.
r. de France, 75007 Paris-13.

URGENT
SORAT, PHARMACEUTIQUE
PARIS (P) recherche
DOCUMENTALISTE
REBUTANTE et DIPLOMÉE

Electronique

Semi-conducteurs

et Circuits Intégrés

La Direction Fabrication de la Société L.M.T. souhaite recruter pour son service **MOBILISATION et QUALIFICATION** des composants électroniques et technologies à cet effet, un **INGÉNIEUR** expérimenté.

Cette offre s'adresse à des ingénieurs possédant une bonne formation théorique en électronique et ayant une expérience professionnelle dans la qualification dans la mesure, l'implémentation et l'utilisation de circuits intégrés et semi-conducteurs.

Si nécessaire, nous sommes prêts à compléter la formation des candidats par une formation sur le terrain, sous la supervision de nos techniciens, si celle-ci s'avère retenue.

Ce poste implique des déplacements en province et en Europe et suppose une bonne connaissance de l'anglais.

Adresse: C.V. avec rémunération soumise aux ordres de la L.M.T.
Direction des Emplois
N.P. 402, 52703 Boulogne

1 M T

LA RANGUE
DES RESEAUXS INTERNATIONAUX
Institution Internationale à RALE (Suisse)
recherche

UN TRADUCTEUR
ou UNE TRADUCTRICE
(niveau Universitaire)

de langue maternelle française pour traduction
en français des documents allemands, Ger-
manolans de l'Italien et d'autres langues ap-
prochantes. Les candidats doivent être de
nationalité suisse, allemande, italienne,
française, notamment d'informaticiens, indiens,
Espagnols, Roumains et belarussiens soviétiques.

Age minimum : 30 ans.

Les plus d'atouts sont ceux de premier ordre,
la R.A.I.E. offre des conditions de travail agréables
dans une ambiance internationale et moderne.
La R.A.I.E. dispose, en outre, d'un centre sportif.

Prêt d'adresser les copies aux adresses suivantes,
survenant dans l'ordre des préférences :

RALE, 11, rue de la Banque des Régiments
CHAMBERLIN, Centralbankstrasse 11, RALE
GUYANEN, Centralbankstrasse 11, RALE
(Suisse), Direction abusive assurée.

vue de participation à l'établissement
 d'un plan de réhabilitation.
 Boite A 25.52.
 44, rue Narvaye 75013 PARIS
 Cédex 13, ou Tél. : et sur 46-46.

2 REDACTEURS
 situations qualifiées
 en assurances locatives
 et risques divers
 en assurances
 automobiles
 ni responsables civiles
 (MATERNELS - CORPORAELS)

Toute demande justifiée
 par la pratique des
 sinistres (assurances)
 reçues, une réponse.
 Discretion assurée.
 Candidatures manuscrites
 courues et
 présentations à adresser à
 07/96 5778
 75001 PARIS 1
 25 - Borne-Moussier
 75001 PARIS CEDEX 02.

FIDUCIAIRE D'OPORTUNITÉ
COMPTABLE ET/OU
COMMISSAIRE EN COMPTES
CHERCHÉS
 par PARIS RISEOIR

Écrire avec C.V. à
SEYDUEZ 2, rue
Tour Gamma B - St. Paul de
la Rapée, 75012 PARIS.

Rech. études pr. avocats, tit.
compt., déplacements, poss.
secrét., 2000 francs/mois, 40
h. s. L. David (12), Me Glacière

**ADJOINT
D'ARTICLES DE LUXE**
recherche pour assister
son Directeur Général

**ADJOINT
DE GESTION**

Chargé de la mise en place
et de la surveillance
de l'organisation générale,
administrative et comptable,
des machines.

De niveau E.T.S. ou I.U.T.,
le candidat devra avoir travaillé
en collaboration
avec des responsables
de centres de profits.

Ce poste offre :

• 08 h/12 h (minim. 25 ans,
diplômé, titulaire d'une vie 30
ans entraineur/déclasse

[illegible]

recruter bibliothécaires,
analyses de textes à partir
de publications en français
et en anglais.

Bonnes connaissances de l'anglais écrit et de la dactylographie indispensables ;
Connaissance élémentaire esp.

Tout éventuelle science ;
Tr. mod., dictée retranscrit ;
Métier personnelisé ;
N.B. : par semaine

Passer lettre manuscrite, C.V.,
avec adresse

MERRELL TORAUDE,
Directeur de la Bibliothèque
de la Sorbonne, 75005 Paris.

**cours
et leçons**

GLAIS, prof. d'arab., maître
lettres mod. Tél. : 222-03-90

ANGLAIS rapide, prof. d'arab.
des vivants. Tél. : 2246-68

LES LINGUISTES, prof. retraités ras-
sembles. Lundi, mardi à 14 h.

KATH RATTAPRAPHY PHYS
rapide par Prof. PCEM

recherche, Prof. PCEM. 226-67

ORGANISATION PROFESSIONNELLE
recherche

**POUR POSTES DE CHARGÉS DE MISSION
DE FORMATION PROFESSIONNELLE**

INGÉNIEURS Généralistes

• Diplômés d'une école d'ingénieurs ou titulaires d'un B.T.S. (niveau complet) ou d'un diplôme universitaire supérieur niveau master (niveau 5-6).

• Anciens élèves I.E.T.E.R. agréés.

• Expérience professionnelle industrielle ou de formation professionnelle de 3 à 5 ans.

• Contact humain, honnête et sérieux, capable d'équipe. Préférence également de seconde zone.

POSTES A PARIS
avec possibilité d'intégration d'affiliation en PROVINCE.

Adresse: C.V. n° 10000, sans photo et sans lettre jointe à **U.I.C.E.C.**,
3, rue André-Hol, 75009 Paris Cedex 11.

GRUPPE AUSSAULT-REY /
PAPETERIES DE FRANCE

recherche.

pour son département exportation

JEUNE CADRE

25 ANS MINIMUM
(ESPEC. HOMME)

parlant couramment **ANGLAIS** et **ALLEMAND**

FONCTION :
Actives des ventes sur différents marchés européens et outre-mer.

Fréquent déplacements indispensables.

Il s'agit d'une création de poste en raison de notre expansion continue sur les marchés étrangers.

Adressez lettre manuscrite avec C.V. et N. N° 77.
à vos Amis Confrères, PARIS-7

cabinet
recherche

André Gaudin, ANGERS

AYARD déjà exercé fonction
similaire.
Situation de grand avenir,
à Comblieu.

DISCRETION ASSURÉE

Eor. C.V. et références à
n° 71.512, Chancellerie Publique,
et av. Opéra, Paris-9e, c. fr.

Ses études et formations
réelles, libres immunes
INGENIEUR formation E.T.P.
Ingénieur T.P. et V.R.D.
sur hor. technique, charité
pour l'Etat et réputation
importants projets France
et étranger.

2.600. min. ne peut se priver
de ce bon ouvrier.
Sédentaires, 157, av. Charle-de-
Gaule, 12. Restitue

Innote Ses mat., plantations
résineuses, cultures d'arbori-
cules, élevage, vitis au Moyen-
Orient et Afrique du Nord
N. 38 e, mil. déserte, versées
même les années d'évacua-
tion Indochine, Mandamane
zones, Océanologie, Dangers
France, Algérie, Amérique
tributaire en fonce.
capacité fictive

[illegible]

COLLABORATRICE
(Service Commercial)
des entreprises, pour tous articles
de dactyle.
Envoyer C.V. + photo, à
M.F., 22, place Vendôme,
75001 PARIS

BANQUE PRIVEE
PARIS (P)

recherche
pour son département
ETRANGER

SECRETAIRE
TRILINGUE

anglais - Allemand
français - Espagnol - Italien
Horaires 8 h. 30 - 17 h. 30.

envoyer lettre manuscrite, C.V.,
photo à n° 125.

SENAE, 75, Champs-Élysées,
PARIS (8^e), sur transmetteur.

SECRETAIRE M. ou Filleuse
pour la région de Paris, sans
délais. **10, rue du Mail (2^e)**

[illegible]

IMPORTANTE BANQUE
QUARTIER OPERA
recherche pour sa
DIRECTION INFORMATIQUE

GRADÉS ou EMPLOYÉS
DE BANQUE

désireux de faire carrière dans l'informatique
au sein de pouvoirs des "système d"

ANALYSTES

— FORMATION DESERTEUR par l'ENTREPRISE
— STATUT BANCAIRE

Seuls répondez des candidats :

• Titulaires au moins du Baccalauréat (formation
supérieure) précédée ou suivie d'études universitaires
avancées de préférence bacheliers et possédant dans le
domaine des opérations :

Mv. curriculum photo sans réf. 222 A :

STRUCTURES.

51, avenue de l'Opéra, 75001 PARIS, qui transmet

HEWLETT  **PACKARD**
FRANCE

recherche pour sa division
SYSTÈMES DE MESURES-TESTS ET GESTION

INGÉNIEUR

TECHNICO-COMMERCIAL
COMPTES

ayant de solides connaissances en :

- INFORMATIQUE (mini-ordinateurs),
- ÉLECTRONIQUE
- ANGLAIS

De préférence déjà expérimenté dans la vente de matériels similaires.

NOUS OFFRONS :

- Intéressamment ses études,
- Voltaire,
- Ambiance dynamique dans une branche en expansion rapide.

Importation d'articles techniques
 - Tél. 22-54-66.
 - 10, rue de Valenciennes.
 Réda PUBLICITAIRE PRESSE
 recherches
 Homme jeune et moderne
 pour poste
CHEF DE PUBLICITE
 Import. magazine masculin
 Anglais indispensable
 Tél. bureau : 535-45-31
 10, rue de Valenciennes
 Société anonyme FAIRLY
 10, rue de Valenciennes
 Tel. Téléphoneur M. GARNIER,
 754-35-33.
 Techniques d'enseignes pour écoles
 techniques. 22-43-48
 Import. 515 produits chimiques
 - ENVALLO - pour la France
 - ENVALLO - pour les colonies
 SERV. ADMINIST. EXPORTS
 COMPT. EMPLOYEES EXPERTS
 - 10, rue de Valenciennes
 - Compt. premier, factures,
 suivi expedit., perfait dédit.
 - 10, rue de Valenciennes
 - Résidence proche Levallois
 3 x 3 x 9 h. 35-17 h. 38.
 East. entr. Tél. : 75-74-94.
 poste 20-20
 10, rue de Valenciennes
 10, rue de Valenciennes

**proposit.com.
capitaux**

Vous disposez de 30.000 F.
Devenez fabricant distributeur
produit grande diffusion. Grosse
vente mais 30.000 F. Seconde
S.P., 2, rue Surcouf-Montmartre
93008 SAINT-OURN.

Promoteur den. pr const. 60V.
Srev. Loins, 150.000 F. rattach.
about 76 + Int. Td. 67-65-71.

SOCIETE DU HAYRE
- descendant de saint
- SOUVENIRS
NOMOLOGUES

recherche
Charmiers en France et
étrangers, Seigne ou té.
à S.N., 2, rue Elzaco-
Barnet, LE HAYRE.
Tél. (35) 47-61-40.

représent. offre

COCOAINE DIRECTION
un ms. de recherche
inter. complet (sténodactyle),
technique soignée

COLLABORATRICE
un fasc. conf., 2.000 P. min.
titre n° 71.977, Confiance Publique,
Louvain, Orléans, Paris-Ivry, qui fr.

INGÉNIEUR - ENSI

+ NIBA STANFORD

un ms. de conférences
sur les Risques technologiques
de la construction automobile en

EXTREME-ORIENT
recherche responsabilité
pour filiales étrangères.

no 71.971 REGIME-PRESSE.
18 p. 16, rue Réaumur, PARIS-2.

[illegible]

PROGRE BANQUE
SUB-QUEST
Industrie, Commerce - La
sub-évaluation, réajustement
SERVICE COMPTABLE

**TRÈS BON
COMPTABLE**

CAVAILLO DECI R. ex p.
rue de Valenciennes, 50, Paris (10)
pour une expérience
dans le service comptable
et toutes scs. - Rast. étranger.
Ecr. avec C. photo et auto-
graphes.

**LABORATOIRE
COSMETOLOGIE**
Produits cosmétiques - Salons
de beauté - Recherche
cosmétique

56, rue Armand (17)

1. COMPTABLE
M. SCHIHLIN - NOMAN
Comptable
Nominations, démissions, départs
Comptabilité belge

1. COMPTABLE
M. SCHIHLIN - NOMAN
Chargé de l'Administration
Comptable
Avis. scs. Rast. étranger.

Ecr. avec C. photo et auto-
graphes.

Impel
Groupe d'Emballages
Société d'Emballages
Société d'Emballages

AU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
Ayant 3 ans d'exp. des
secr. jur. et financ.
Ecr. avec C. photo et auto-
graphes. Ind. présent. scs.
Ecr. avec C. photo et auto-
graphes.

LE CENTRE
de la

IMPORTANTE SOCIÉTÉ
recherche
Investissement pour PARIS
et région
ORLÈANS (Saint Julien 25)
CADRE
JURIDIQUE
Rég. C.V. n° 2 et n° 27. R. 9207
R. 9208 R. 9209 R. 9210
Rue Valmy, 78000 PARIS

Entrées : Industrie
Bâtiment
PARIS recherchés :

1 COLLABORATEUR
GESTION DE PERSONNEL.

Expérience de relations
industrielles.

Rég. C.V. n° 2 et n° 27. R. 9207
R. 9208 R. 9209 R. 9210
Rue Valmy, 78000 PARIS.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ
PEDIGINS CHAÎNÉS
INDUSTRIE S.A. 100%
Rég. C.V. n° 2 et n° 27. R. 9207
R. 9208 R. 9209 R. 9210
Rue Valmy, 78000 PARIS.

Banking
Populaire
Réf. Sol de PAÏS

4 INSPECTEURS
BANQUE

- 21 ans min.

- Sans expérience bancaire

Lieu de travail :
MONTREUIL (département
dans le Nord-Ouest)

Adresser lettre manuscrite.
MONTREUIL (département
dans le Nord-Ouest)
E. LECHE, responsable
E. LECHE, responsable
E. LECHE, responsable
E. LECHE, responsable

Société d'investissement
dans le Nord-Ouest
recherche pour
MONTREUIL (département
dans le Nord-Ouest)

INGÉNIEUR

SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURS
travaillant à l'épuration
Recherche
pour travail à mi-temps

TRADUCTEUR
FRANÇAIS-ANGLAIS

L'élaboration des suites
d'entretien et de la docu-
mentation, la maîtrise
une parfaite connaissance de
l'anglais, une formation technique
(mécanique).

Age indifférent.
Ecrire à SIOEM, 54, rue de
Clichy - 75002 PARIS

SOCIÉTÉ SUCRIÈRE
AFRIQUE FRANCOPHONE

- recherche

1 CHEF SERVICE
COMPTABLE
ET ADMINISTRATIF,
ex. sv. CV, n° photo sv 4700
ex-Tournaï, 3 c. Pisseloir 97

ME CHEF DE PUBLICITÉ
recherche

**LABORATOIRE
PHARMACEUTIQUE**
Leader dans sa spécialité
Firme dynamique
30 % d'augmentation par an,
recherche

**REPRESENTANT (E)
EXCLUSIF**

grande capitale Paris.
OFFRES :
- Umbilic - travail diluante,
esprit d'équipe.
- Pas + quotas + concours de
vente + très bonne offre.
EXIGENCES :
- Vendeur de profession,
étirement sans méthodes
modèles de vente.
- Ecrite lettre manuscrite,
cinque place récente C.V. dét.
Discrétion + garantie.
- Cdt. à n° 99.922 à ALEU,
7, r. Lefeb, 54000 Vincennes.

Groupe International
recherche un
TECHNICIEN

[illegible]

raison pourchassant cessation
viva de improbité sociale,
à 30 ans, 1930, 1931, 1932, 1933,
minist. et personnel, recrut.
minist. continue, parle sur ce-
lébration, 1934, 1935, 1936, 1937,
révol., révol., syndicalisme. Livre
écrit. — Ecrite sur 71,09.
1938, 1939, 1940, 1941, 1942, 1943,
1944, 1945, 1946, 1947, 1948, 1949,
1950, 1951, 1952, 1953, 1954, 1955,
1956, 1957, 1958, 1959, 1960, 1961,
1962, 1963, 1964, 1965, 1966, 1967,
1968, 1969, 1970, 1971, 1972, 1973,
1974, 1975, 1976, 1977, 1978, 1979,
1980, 1981, 1982, 1983, 1984, 1985,
1986, 1987, 1988, 1989, 1990, 1991,
1992, 1993, 1994, 1995, 1996, 1997,
1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003,
2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009,
2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015,
2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021,
2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027,
2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033,
2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039,
2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045,
2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051,
2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057,
2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063,
2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069,
2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075,
2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081,
2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087,
2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093,
2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099,
2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105,
2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111,
2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117,
2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123,
2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129,
2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135,
2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141,
2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147,
2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153,
2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159,
2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165,
2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171,
2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177,
2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183,
2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189,
2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195,
2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201,
2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207,
2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213,
2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219,
2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225,
2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231,
2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237,
2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243,
2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249,
2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255,
2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261,
2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267,
2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273,
2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279,
2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285,
2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291,
2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297,
2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303,
2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309,
2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315,
2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321,
2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327,
2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333,
2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339,
2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345,
2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351,
2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357,
2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363,
2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369,
2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375,
2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381,
2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387,
2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393,
2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399,
2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405,
2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411,
2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417,
2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423,
2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429,
2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435,
2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441,
2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447,
2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453,
2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459,
2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465,
2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471,
2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477,
2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483,
2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489,
2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495,
2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501,
2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507,
2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513,
2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519,
2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525,
2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531,
2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537,
2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543,
2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549,
2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555,
2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561,
2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567,
2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573,
2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579,
2580,

**INGENIEURS
INFORMATIQUES
DEBUTANTS
PROGRAMMEURS**

Pour participer à la réalisation de analyses informatiques
sur des sites industriels.

Adm. JEFFRE MANOUC et C.V.
C.F.M.A. - 75012 Paris Cédex 11

TECHNICO-COMMERCIAL
pour renseignements directs
clients.

Formation des m.c.a. (A.M.
ou Supélec).

Conseils techniques, lubrification
matériaux, études application,
produits, matériels auxiliaires.
Bon anglais, pers. cort. inst.

C.V. m.m., photo et réf.,
71.000. Coordon. Postales
ex. Océna, Paris-16, c. v.

compagnie commerciale
de l'acier et métaux.

Exécution commerciale et
gestion informatique clientèle.

Emp. lettre manusc., C.V. av.
la réalisation de montage à
la main. Coordon. Postales
ex. Océna, Paris-16, c.v.

ANALYTES-PROGRAMME
5 ans d'exp. Catal. ANS, ex-
riente. O.S. U.O. de ste. 28-29-30

part convenant lesme hommes
rout spelemes evodes amer-
ref de pub. ou assistant dera
accusat révéla(s).
accusat révéla(s).
condition très police formation
publique.
crime lesme C.V. et photo
cama et (publique) ordina, a

MONSIEUR WARD
GOTTSCALK
12, rue Lincoln, Paris-8.
[discrétion absolue garantie.]

**travail
à domicile**

**Voir les demandes
et l'immobilier
en page**

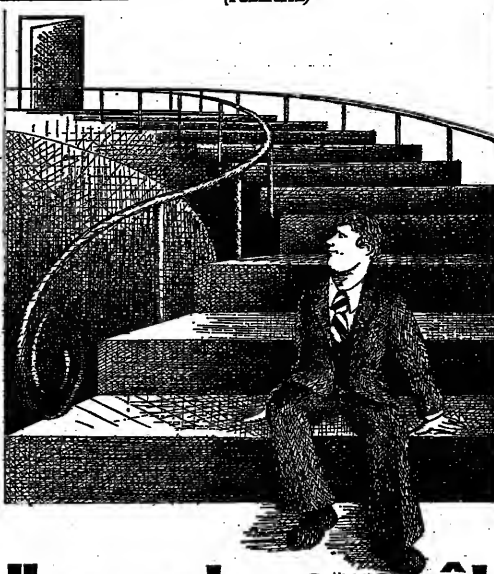
Emplois d'emplois
Emplois
30

**Voir les demandes d'emplois
et l'immobilier
en page 30**

صَلِّ عَلَى الْإِسْلَامِ

(PUBLICITÉ)

**40 ANS
DE FORMATION
CONTINUE**



Actuellement, vous êtes ici. MONTEZ.

1^{ère} marche : découvrir le CNOF.

Le CNOF est une Association sans but lucratif reconnue d'utilité publique. Le CNOF/CEM est un établissement privé d'Enseignement Technique Supérieur reconnu par l'Etat. Le CNOF/CEM travaille pour vous depuis 40 ans. Le CNOF Centre d'Enseignement du Management enseigne le management. Et le management cela vous concerne.

LE CNOF, partenaire du GEMME
Créé il y a 3 ans sous la présidence de M. CHENEVIER, président-directeur général de la Société Française des Pétroles (SFP), le Groupement d'Etudes et de Recherche pour le Management Scientifique (GEMME) a un double but :
— Il entend d'une part, en cooptant des programmes (accrédités, facilités et simplifiés) l'information des responsables de formation et des cadres en matière de perfectionnement ;
— Il entend d'autre part et surtout, associer les échanges entre les personnes fondatrices :
— Le CNOF (Centre d'Enseignement du Management)
— Le GEMME (Centre de Recherche des Chefs d'Entreprise)
— L'ESCE (Ecole des Chefs d'Entreprise)
— L'ESSE (Institut Supérieur des Relations Economiques et Commerciales)

Diagnostic et valeur de l'entreprise (3 j.). Réf. 5.
Pour dirigeants - cadres financiers - analystes financiers.

Objet, méthodes et outils du diagnostic. Les points d'application : la situation financière, la rentabilité, la situation de l'entreprise sur son marché, la qualité de la gestion, les méthodes de direction. Notions et éléments de la valeur de l'entreprise - les principes d'évaluation - les méthodes et formules pratiques d'évaluation.

Conduite des hommes (1^{er} degré). Les communications interpersonnelles (3 j.). Réf. 10.
Sensibilisation au nécessaire changement des attitudes et des comportements - Analyse en profondeur de l'expérience vécue du groupe (situations réelles, jeux de rôles) - Information théorique et technique sur les communications pour éclairer les prises de conscience (plus de 900 personnes ont déjà participé à ce stage).

Mieux s'exprimer (1^{er} degré) (3 j.). Réf. 15.
Pour ingénieurs et cadres voulant améliorer la confiance en eux-mêmes et l'aisance dans l'expression. Problèmes de la communication - L'expression corporelle : décontraction dynamique, point d'appui corporel, l'attitude physique, la respiration - L'expression par la parole : les sons, extériorisation de l'affectivité et de la force de persuasion, l'importance de l'écoute - L'exposé préparé : buts, préparation, exécution (exercices).

2^{ème} marche : découvrir les stages du CNOF

Le CNOF/CEM vous propose ci-dessous une sélection de stages parmi les 110 qu'il a prévus pour vous.

Le CNOF/CEM organise des stages de brève durée (3 à 4 jours), et des stages de moyenne durée (12 à 20 jours).

Le CNOF/CEM vous permet ainsi de développer vos aptitudes

- A l'expression - A l'animation
- Aux relations humaines

d'enrichir vos connaissances

en matière
- D'organisation - De gestion - De direction
Le CNOF/CEM a conçu ses stages de façon à vous permettre d'établir un plan de formation "à la carte".

Efficacité personnelle des cadres (2 j.). Réf. 18.
Pour cadres directeurs de département ou chefs de service.

Les bases de l'efficacité personnelle : connaissance de soi-même, le cadre d'action, la formation continue. Principes d'organisation du travail personnel : analyse de temps, répartition du temps, notion des « budgets-temps », l'utilisation des collaborateurs : la délégation, le choix et la connaissance des collaborateurs. La qualité des décisions.

Questions juridiques du chef de personnel (4 j.). Réf. 33.
Pour les chefs de personnel de formation non juridique.

Initiation au raisonnement juridique - L'environnement du contrat de travail (l'inspection du travail, le comité d'entreprise et délégués du personnel, les organisations syndicales) - Etude détaillée du contrat de travail - Effets principaux et effets accessoires. Pratique du droit du travail - Examen noté des problèmes posés fréquemment dans l'entreprise.

Comprendre la comptabilité (1 j.). Réf. 55.
Pour dirigeants et cadres qui veulent clarifier des connaissances existantes mais incomplètes et floues. Principes, but et utilité de la comptabilité - Le mécanisme comptable - La balance - Moyens et méthodes de comptabilité - La comptabilité, outil de gestion - La comptabilité et la gestion prévisionnelle.

La pratique du tableau de bord du cadre responsable d'un service (3 j.). Réf. 79.
Pour tout cadre voulant disposer d'un outil de contrôle permanent.

Nécessité et objet du tableau de bord - Conception du tableau de bord : choix des éléments significatifs. Mode de présentation - Solutions pour faciliter l'interprétation des renseignements : les ratios - Présentation d'exemples - L'élaboration de tableau de bord propre aux principales fonctions de l'entreprise.

3^{ème} marche : vous renseigner sur le CNOF

Vous trouverez une information sur le CNOF auprès du Service Formation de votre Entreprise.

Vous nous demandez une documentation complète sur toutes les activités du CNOF. Vous recevrez si vous le désirez les programmes détaillés des stages présentés ci-dessous.

ORGANISATION SCIENTIFIQUE DU TRAVAIL 3 stages spécialisés.

Jeune ou futur ingénieur en organisation (15 j.). Réf. 100.

Pour cadres des Entreprises et des Administrations qui ont ou auront à assurer la fonction d'organisateur à un niveau élevé.

Formation aux techniques d'organisation industrielle (14 j.). Réf. 161.

Pour techniciens proposés par leur Direction pour être formés à la pratique de l'organisation industrielle à l'intérieur de la fonction production.

Formation aux techniques d'organisation administrative (14 j.). Réf. 162.

Pour techniciens proposés par leur Direction pour être formés à la pratique de l'organisation administrative à travers les différents services de leur entreprise ou de leur administration, et pour futurs analystes informaticiens du secteur privé ou du secteur public.

CNOF
Reconnu d'utilité publique.

Bon à découper

A remplir et à envoyer
au CNOF/CEM 3, rue Cassette
75006 PARIS Tél. 225-75-80

M., Mme, Melle, _____
Prénom _____
Adresse personnelle _____
Code Postal _____

Société _____

☐ Je désire recevoir, sans engagement de ma part, une documentation complète sur les activités du CNOF.
☐ Je désire recevoir les programmes détaillés des stages suivants

Réf. _____ Réf. _____ Réf. _____

صلى الله عليه وسلم

LA VIE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

A PROPOS DE LA RÉFORME DE L'ENTREPRISE

La commission pour l'étude de la réforme de l'entreprise, présidée par M. Pierre Sudreau, a procédé depuis sa création, le 2 septembre dernier, à plusieurs auditions. Après avoir notamment entendu M. François Delle, P.-D.G. de L'Oréal, Roger Hém, président de la Télécomspéciale, et

Jacques Delors, ancien conseiller de M. Jacques Chaban-Delmas pour les affaires sociales, elle a reçu le mardi 19 septembre M. Jean-Claude Bonnet-Rogère et José Bidegain, respectivement président et délégué général de l'association nationale Entreprises et Progrès.

M. Bidegain se prononce ci-dessous en faveur d'une séparation obligatoire entre les fonctions de président et de directeur général, et pour la distinction des instances sociales de participation et de négociation dans l'entreprise; ces deux points figurent, parmi d'autres, dans un rapport

qu'Entreprises et Progrès publiera prochainement. De son côté, M. François Bloch-Lainé, ancien président du Crédit Lyonnais et ex-secrétaire du livre « Pour une réforme de l'entreprise », édité en 1963, expose dans une série de deux articles son point de vue actuel sur la question.

Citoyenneté politique et citoyenneté économique

I. — UNE DISTINCTION NÉCESSAIRE

Par FRANÇOIS BLOCH-LAINÉ

Le but principal — mais non le seul — d'une réforme de l'entreprise est de donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

Il est donc nécessaire de distinguer la citoyenneté politique de la citoyenneté économique. La citoyenneté politique est le droit de participer à la vie de la cité, et la citoyenneté économique est le droit de participer à la vie de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

La réforme de l'entreprise doit donc viser à donner aux salariés le sentiment qu'ils sont traités comme des citoyens et non comme des esclaves. C'est à dire qu'ils ont le droit de participer à la vie de l'entreprise, et que leur intérêt n'est pas en conflit avec celui de l'entreprise.

Faire vite

Par JOSÉ BIDEGAIN

Reformer l'entreprise, ce n'est pas réformer la société, et il ne faut pas attendre de cette réforme des changements radicaux que d'anciens socialistes, mais qui ne peuvent relever que du domaine politique. Il y a donc des limites à ce que l'entreprise puisse faire.

Il faut donc se concentrer sur les domaines où l'entreprise peut agir, et éviter de se lancer dans des réformes qui dépassent ses compétences. C'est à dire qu'il faut se concentrer sur les domaines où l'entreprise peut agir, et éviter de se lancer dans des réformes qui dépassent ses compétences.

Il faut donc se concentrer sur les domaines où l'entreprise peut agir, et éviter de se lancer dans des réformes qui dépassent ses compétences. C'est à dire qu'il faut se concentrer sur les domaines où l'entreprise peut agir, et éviter de se lancer dans des réformes qui dépassent ses compétences.

Il faut donc se concentrer sur les domaines où l'entreprise peut agir, et éviter de se lancer dans des réformes qui dépassent ses compétences. C'est à dire qu'il faut se concentrer sur les domaines où l'entreprise peut agir, et éviter de se lancer dans des réformes qui dépassent ses compétences.

Il faut donc se concentrer sur les domaines où l'entreprise peut agir, et éviter de se lancer dans des réformes qui dépassent ses compétences. C'est à dire qu'il faut se concentrer sur les domaines où l'entreprise peut agir, et éviter de se lancer dans des réformes qui dépassent ses compétences.

Reformer l'entreprise, ce n'est pas réformer la société, et il ne faut pas attendre de cette réforme des changements radicaux que d'anciens socialistes, mais qui ne peuvent relever que du domaine politique. Il y a donc des limites à ce que l'entreprise puisse faire.

Il faut donc se concentrer sur les domaines où l'entreprise peut agir, et éviter de se lancer dans des réformes qui dépassent ses compétences. C'est à dire qu'il faut se concentrer sur les domaines où l'entreprise peut agir, et éviter de se lancer dans des réformes qui dépassent ses compétences.

Il faut donc se concentrer sur les domaines où l'entreprise peut agir, et éviter de se lancer dans des réformes qui dépassent ses compétences. C'est à dire qu'il faut se concentrer sur les domaines où l'entreprise peut agir, et éviter de se lancer dans des réformes qui dépassent ses compétences.

Il faut donc se concentrer sur les domaines où l'entreprise peut agir, et éviter de se lancer dans des réformes qui dépassent ses compétences. C'est à dire qu'il faut se concentrer sur les domaines où l'entreprise peut agir, et éviter de se lancer dans des réformes qui dépassent ses compétences.

Il faut donc se concentrer sur les domaines où l'entreprise peut agir, et éviter de se lancer dans des réformes qui dépassent ses compétences. C'est à dire qu'il faut se concentrer sur les domaines où l'entreprise peut agir, et éviter de se lancer dans des réformes qui dépassent ses compétences.

CADRES

QUI SOUHAITEZ CHANGER OU AMÉLIORER VOTRE SITUATION

George V Orientation

organisme français de CONSEILS EN CARRIÈRES

peut vous aider à le faire dans les meilleures conditions

GVO

7, rue Marbot - 75008 PARIS

RAL. 59-75 - RAL. 56-25

Prochain article :

TROIS DIFFÉRENCES

LA VIE ÉCONOMIQUE

AFFAIRES

Volvo va prendre le contrôle de Daf

La société suédoise Volvo possède la 1^{re} usine suédoise de 75 % du capital de la firme néerlandaise Daf-Automobiles. La branche véhicules industriels de Daf, dans laquelle le groupe suédois international Volvo détient une participation de 33 %, n'est pas concernée par l'accord. Celui-ci ne constitue pas une

surprise : Volvo avait déjà acquis le tiers du capital de Daf-Auto-mobiles voilà près de deux ans. Un processus de rapprochement de plus en plus étroit paraissait engagé entre les deux firmes. Volvo commercialisait les Daf en Scandinavie, et Daf les Volvo aux Pays-Bas. Les deux sociétés étaient en commun un nouveau modèle de dimension moyenne. En direction, le constructeur suédois, spécialisé dans les grosses voitures, ne cachait pas qu'il considérait les petites Daf comme « la gamme basse » de Volvo.

« L'ENTRÉE DES CAPITAUX PUBLICS DANS LA C.I.I. EST INÉVITABLE », déclare le président de la compagnie.

Le développement de la C.I.I. (Compagnie internationale pour l'Industrie), les sommes mises en œuvre, rendent « inévitable » une entrée des capitaux publics dans cette affaire, déclare le 17 septembre, au cours d'une conférence de presse, le président M. Michel Barre. Actuellement, une participation du Commissariat à l'Énergie Atomique (C.E.A.) dans la compagnie, si elle n'est pas « une certitude, est tout au moins une possibilité ».

Il reste à savoir sous quelle forme cette intervention se fera. Par une simple opération financière (dette) ou par l'apport de capital de la C.I.I. ou par l'intermédiaire d'un organisme public, comme la C.E.A., des sociétés publiques et des firmes privées ? La question est toujours à l'ordre du jour. Pour M. Barre, la meilleure réponse à ceux qui critiquent la C.I.I., mettant en doute son orientation européenne au sein d'UNIDATA et sa capacité à promouvoir le marché mondial, réside dans les fabrications de nouveaux matériels. Ainsi, un an seulement après la signature de l'accord UNIDATA, le groupement vient d'annoncer la sortie de trois nouveaux ordinateurs : l'UNIDATA 7160, — qui seront compatibles avec les matériels anciens de C.I.I., Philips et Siemens, ainsi qu'avec les L.B.M. 370. Par ailleurs, un ordinateur de bureau, l'UNIDATA 200, vient d'être mis au point par Philips.

En France, la part de la C.I.I. sur le marché des ordinateurs augmente. À la fin de l'année, elle représentera 14 % du parc total. Le développement des ventes est en outre renforcé par le marché privé. Dans l'administration, la C.I.I. continue à bénéficier de commandes importantes. En France, elle est confrontée à un environnement économique difficile. Ainsi, après une progression de 47 % de son chiffre d'affaires en 1973, on attend pour 1974 une croissance de 16 % en 1974 (10 % en termes réels, compte tenu d'une augmentation de ses prix de vente d'environ 6 %).

LA COMPAGNIE GÉNÉRALE DES EAUX A ACQUIS 24 % DU CAPITAL DE LA BANQUE ODIER BUNGENER COURVOISIER

La Compagnie générale des eaux vient de prendre une participation de 24 % dans le capital de la Banque privée de dépôt Odier Bungenier Courvoisier (O.B.C.). Cette acquisition est le résultat d'une restructuration du collège des grands actionnaires de la banque.

La banque de Suze et de l'Union des mines a été dans un premier temps écartée du capital de l'O.B.C. à M. François Proppe, qui en détenait déjà 42 %. Celui-ci et les dirigeants de l'O.B.C. ont alors cherché un groupe industriel puissant, capable de leur apporter une aide importante dans le développement financier, pour remplacer le Suze. L'opération s'est faite avec la Compagnie générale des eaux, qui a racheté 24 % des actions à M. Proppe. Après accord du Conseil d'administration de l'O.B.C., la nouvelle répartition du capital de l'O.B.C. devient être la suivante : M. Proppe et son groupe familial, 21 % ; Compagnie générale des eaux, 24 % ; et le groupe Suze, 55 %.

La banque Odier Bungenier Courvoisier est née de la fusion, dans les années 60, de deux banques privées de tradition protestante : Courvoisier et Odier-Bungenier. Outre le recensement des dépôts, elle assure un service de gestion de fortune.

Le total de ses bilans est de 507 millions de francs. La Compagnie générale des eaux (13 milliards de francs de chiffre d'affaires hors taxes en 1973) est le maître un français dans le domaine des services publics. Elle régit notamment le service des eaux de la ville de Paris et ceux de plusieurs milliers de communes de France. Depuis quelques années, elle développe ses activités en exploitant dans des secteurs comme les travaux publics et la génie civil, le traitement des eaux usées, le chauffage collectif.

ENOS
Soleils Mille d'Or, Etc. et Soc. Et. Privé d'Engl. Tech. et Sup.
— Préparation reconnue par l'État à l'EXPERTISE COMPTABLE
— FORMATION À LA GESTION D'ENTREPRISE
82 Rue de Miroville
75001 PARIS 13, 522.15.07

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

FACOM

Le chiffre d'affaires du premier semestre 1974 a été de 140.500.000 F contre 130.000.000 F en 1973, soit une progression de 7,7 %.

Après une croissance des amortissements de 170.000 F contre 2.301.000 F pour le premier semestre 1973 et une provision pour participation de 100.000 F, le bénéfice prévisionnel du premier semestre 1974 s'élève à 20.000.000 F, en progression de 24,4 % sur le bénéfice correspondant de 1973, qui était de 16.077.000 F. Ce résultat peut être considéré comme favorable si l'on tient compte de ce que les assurances prises sur les pertes probables n'ont permis de ne révéler que partiellement des pertes de vente les hausses que nous avons eues.

Par ailleurs, l'exercice 1974 aura à prendre en charge le provisionnement exceptionnel de 18 %, qui s'élève à 2.800.000 francs.

SINTRA

Le chiffre d'affaires S.I.T. du premier semestre de l'exercice en cours s'est élevé à 82.501.461 francs. Il constitue un record qui se situe à l'opposé de la baisse des chiffres d'affaires de la firme restant sensiblement les mêmes que ceux de 1973. Par l'accord conclu, Volvo rachètera les trois unités de fabrication que Daf exploite à Ose et à Born, aux Pays-Bas, et à Saint-Truiden, en Belgique. Le nouveau groupe fabriquera quelque 350.000 voitures par an, soit la moitié de la production de Peugeot et le quart de celle de Renault, Volkswagen ou Fiat. Son grand atout restera le marché américain sur lequel Volvo vend déjà le quart de sa production, et où il compte poursuivre son avantage jusqu'en 1978, dans le 1^{er} semestre de la construction de la-bas, sera terminée.

EUROPE N° 1 - IMAGES ET SON

An 31 août 1974, soit un mois avant la clôture de l'exercice, le chiffre d'affaires de la société s'élève à 162.410.500 F contre 150.000.000 F l'année dernière, soit une progression de 7,6 %.

COFIROUTE

COMPAGNIE FINANCIÈRE ET INDUSTRIELLE DES AUTOURTES



EMPRUNT 11,40 % 05. SEPTEMBRE 1974, DE F 250 000 000 GARANTIS PAR L'ÉTAT

Remboursement de 250 000 obligations de 1 000 F nominal
Jouissance : 15 septembre 1974.
Prix d'émission : 105 F par obligation.
Intérêt annuel : 11,40 % payable le 15 septembre de chaque année et pour la première fois le 15 septembre 1975.
Durée : 20 ans.
Amortissement obligatoire : en 10 ans au maximum, à partir du 15 septembre 1984.
Le prêt peut subordonner en pair (pour la moitié au moins des titres à souscrire chaque année) :
— soit par mandat en versement.
— Amortissement anticipé : par rachat en Bourse uniquement.
Conditions : ces obligations sont affectées d'une hypothèque à la cote officielle, de la sûreté de l'émission.
R.A.L.O. 05. 14-2-274.
Via C.O.R. n° 14-78 du 2-2-1974.

FORGES DE CHATILLON-COMMENTRY-BIACHE

La Compagnie des Forges de Chatillon-Commentry-Biache vient d'obtenir de la société japonaise NIPPON STEEL la licence pour la fabrication de tôles magnétiques à grains orientés à haute perméabilité, dites H.I.

Nous rappelons que la Compagnie des Forges de Chatillon-Commentry-Biache est le premier producteur européen de tôles à grain orienté destinées à la fabrication des transformateurs d'électricité. La nouvelle qualité H.I. présente des caractéristiques magnétiques nettement améliorées et procure donc des avantages importants aux constructeurs de transformateurs.

La Compagnie des Forges de Chatillon-Commentry-Biache se situe au premier rang de la construction dans le domaine des tôles magnétiques, au moment où la consommation d'énergie doit surtout se développer sous forme d'électricité, ce qui entraîne une notable expansion des besoins en transformateurs électriques.

Par ailleurs, l'exercice 1974 aura à prendre en charge le provisionnement exceptionnel de 18 %, qui s'élève à 2.800.000 francs.

N.V. KONINKLIJKE NEDERLANDSCHE PETROLEUM MAATSCHAPPIJ

(Royal Dutch)

Le Conseil d'Administration et la Direction de la N.V. KONINKLIJKE NEDERLANDSCHE PETROLEUM MAATSCHAPPIJ (Royal Dutch) ont décidé de distribuer, à valoir sur le dividende de l'exercice 1974, un acompte de fl. 3,50 par action ordinaire.

Sous déduction de l'impôt néerlandais de 25 % et contre remise du coupon No. 156 des Certificates d'action au porteur munie de coupons, ce dividende intermédiaire sera payable en France à partir du 25 septembre 1974 auprès de :

Lazard Frères & Cie
5, rue Fieffé-Wille
Paris, 9.

Les actionnaires ayant leur domicile fiscal en France pourront obtenir une exonération (de 10 %) de l'impôt sur le dividende, si la compagnie sont accompagnées, lors de leur présentation, de la déclaration "Informations fiscales" No. 92F ou No. 95F, prévue pour l'application de la convention franco-néerlandaise de double imposition.

Ont droit au dividende intermédiaire pour les actions au porteur dont les certificats sont munis d'une feuille de dividende qui ne se compose pas de coupons de dividende séparés (dits titres CF), ceux qui, le 13 septembre 1974, à la fermeture des bureaux, sont détenteurs de telles actions et dont les feuilles de dividende se trouvent à cette date en dépôt auprès de SICOVAM. Le dividende intermédiaire sera payé le 25 septembre 1974, sous déduction de l'impôt néerlandais sur ce dividende, au "Centrum voor Fondsenadministratie B.V." (Centre pour l'Administration de Valeurs mobilières), qui en assurera le transfert à SICOVAM.

L'exonération (de 10 %) de l'impôt néerlandais sur le dividende est obtenue en présentant, lors de l'encaissement du "certificat de coupon" délivré par SICOVAM, le ou les déclarations "Informations fiscales" No. 92F ou No. 95F.

Les personnes domiciliées en France bénéficieront dans ce pays d'un crédit d'impôt d'un montant égal à la retenue de 15 % affectée aux Pays Bas.

Lazard Frères & Cie tiendront à la disposition des intéressés des instructions précisant les modalités de présentation.

Le dividende en compte ou le paiement de la contre-valeur du dividende seront effectués en France français au cours du jour, déduction faite de l'impôt français exigible et de la commission de change d'usage. Sur demande, le dividende peut être payé en une autre monnaie. L'établissement payeur fournit tous renseignements.

La Haye, le 13 septembre 1974

LA DIRECTION

ACHETEZ avant la reprise de la Bourse.
VOUS N'Y CROYEZ PAS ?
Lisez donc le Journal des Finances !*

Soyez le premier à réagir avec intelligence : vous ferez d'excellentes affaires. Les initiés s'y préparent déjà. Avec le Journal des Finances, ne vous laissez pas devancer.

Vous n'avez jamais cessé de nous battre pour vous. Soyez lucide. Profitez de nos conseils, de nos analyses, de nos dossiers, de nos interviews. Écrivez-nous. Vous gagnerez, avec nous, la bataille de la Bourse.

* Adressez-nous simplement votre carte de visite pour recevoir un service gracieux d'un mois (4 numéros).
Journal des Finances, service M. 122, rue Réaumur 75002 PARIS - Téléphone : 508.42.75.

JOURNAL DES FINANCES
POUR GARDER LA TÊTE FROIDE

ENOS
Soleils Mille d'Or, Etc. et Soc. Et. Privé d'Engl. Tech. et Sup.
— Préparation reconnue par l'État à l'EXPERTISE COMPTABLE
— FORMATION À LA GESTION D'ENTREPRISE
82 Rue de Miroville
75001 PARIS 13, 522.15.07

صوتك من الامم

